

Descentralización Atiende a las Necesidades de los Ciudadanos

Retos

La descentralización no es un objetivo en sí, sino una reforma necesaria para proteger la prestación de servicios públicos que atiendan a las necesidades de los ciudadanos locales y para aumentar el poder y la participación en los procesos políticos locales. En el proceso de las reformas democráticas en los países en desarrollo desde principios y mediados de los años 90, las políticas de descentralización se han



convertido en una piedra angular de las reformas políticas y administrativas. Como los países en transición y democracias jóvenes a menudo carecen de legitimidad del Estado, las reformas de descentralización tienen el propósito de permitir una mejor gestión de las demandas locales. Sin embargo, los desafíos son múltiples. Incluso si un compromiso general hacia la descentralización se está imponiendo, a menudo ocurren luchas políticas que pueden retardar el ritmo de la reforma. Aunque el poder y las competencias se transfieren a niveles subnacionales, las administraciones regionales y locales frecuentemente carecen de capacidades adecuadas y padecen de puestos vacantes. Los procedimientos y flujos de trabajo no son en su mayoría institucionalizados y por lo tanto llevan a la incertidumbre. Este es un gran peligro para la gobernación local y la administración pública. Además, la generación de recursos financieros o su asignación a nivel local generalmente es insuficiente. En consecuencia, es difícil para los gobiernos locales satisfacer las expectativas de los ciudadanos locales, lo que incluso puede poner en peligro el apoyo del pueblo a los procesos de reforma.

Conceptos y Servicios de GFA

Basado en la experiencia de muchos años, GFA Consulting Group ofrece servicios no sólo a las instituciones locales, sino también a los beneficiarios de todos los niveles del gobierno y de la sociedad civil que están relacionados con reformas de descentralización, participación y empoderamiento locales. Expertos de GFA consideran el diálogo de la reforma orientado hacia los objetivos un elemento clave en la concepción de procesos de reforma exitosos entre todo tipo de actores a nivel nacional y subnacional. Es importante elegir una mezcla bien equilibrada de instrumentos personalizados orientados hacia el cliente y la introducción de los métodos más desarrollados en descentralización administrativa, fiscal y política así como en la gobernación local.

Los servicios de GFA se extienden desde nuevos enfoques de gestión de administración local a la cooperación entre diversos actores locales y departamentos en distintos niveles, pasando por una planificación estratégica y orientada hacia el desarrollo. Como destacamos la autonomía financiera local, GFA está involucrada en la elaboración de mecanismos verticales de transferencia financiera y en la mejora de gestión de ingresos locales y de la administración tributaria.

Aparte de los servicios de asesoramiento, un punto importante en las intervenciones de nuestros equipos es la formación y el desarrollo de capacitación. El método de formación C³ de GFA, basado en principios de educación de adultos facilitando la participación, es muy adecuado para el entrenamiento en el puesto de trabajo. Por último, GFA pone énfasis en la necesidad de soporte vertical y horizontal para la implementación de mejores prácticas basadas en las experiencias de muchos años de la compañía.



GFA Realizando Proyectos

Descentralización Fiscal en las Filipinas GIZ, 2006 – 2012

GFA es responsable del componente Descentralización Fiscal y Gestión Financiera Local del Programa de Descentralización de GTZ. Nuestras actividades se centran en la optimización



de procesos administrativos en seleccionadas unidades del gobierno local, así como en la estandarización de procedimientos fiscales para mejorar la justicia fiscal y combatir la corrupción. Los procesos automatizados han aumentado los ingresos fiscales sacando el máximo partido de las potencialidades locales. El área principal de intervención es la recaudación de impuestos sobre inmuebles y negocios utilizando un software de administración tributaria. GFA ha apoyado esta iniciativa desde 2007 y actualmente transfiere el modelo de éxito por las Filipinas.

Valor del Contrato: € 2.066.840

Apoyo a la Gobernación Local en Marruecos Unión Europea, 2008 – 2010

GFA ofreció servicios de asesoramiento a la Iniciativa Nacional para el Desarrollo Humano. El programa tuvo por objetivo la reducción de la pobreza y la mejora de la gobernación mediante la creación de una democracia local participativa. Este enfoque basado en cooperación estuvo en consonancia con la lucha de Marruecos contra la pobreza en las zonas rurales. Nuestra estrategia se orientó hacia el apoyo de autoridades locales en las zonas rurales en la planificación estratégica y el fortalecimiento de participación y capacitación de los actores locales. Este último contribuyó a mejorar la gobernación local y fortaleció el sistema estratégico de reducción de la pobreza en el país.

Valor del Contrato: € 1.862.700

Apoyo a la Descentralización en Honduras Unión Europea, 2008 – 2010

El objetivo general del proyecto consistió en contribuir a la reducción de la pobreza y la puesta en marcha de una administración moderna y eficiente. Por lo tanto, la descentralización del sector público y el fortalecimiento de las administraciones locales más pobres a través de programas de apoyo presupuestario son la clave del éxito. GFA asesoró a las instituciones públicas en la implementación del Programa Nacional de Descentralización y Desarrollo Local, fortaleciendo su capacidad de gestión para la planificación del desarrollo. También ayudamos a crear e implementar una estructura jurídica para este proceso de descentralización.

Valor del Contrato: € 1.551.500

Desarrollo Comunal en Benin GIZ, 2004 – 2013

En el ámbito del Programa de Descentralización y Desarrollo Comunal, GFA implementa planes de desarrollo comunal y gestión de auto-administración comunal. El proyecto debe permitir a entidades gubernamentales, municipios y la sociedad civil aumentar la participación de la población en los procesos locales de desarrollo y mejorar la prestación de servicios públicos a nivel comunal. GFA asesora a los municipios en planes de desarrollo e inversión, planificación del presupuesto, procesos de licitación, gestión de propiedad comunal y la promoción del desarrollo económico general. Lecciones aprendidas y mejores prácticas se integran en la formulación de políticas nacionales.

Valor del Contrato: € 3.467.809



Contacto

GFA Consulting Group GmbH
Katja Trappe-Willms
Teléfono: +49 (40) 60306-100
E-Mail: katja.trappe-willms@gfa-group.de