

Gestion des finances publiques

Les défis

Depuis la signature de la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide en 2005, la gestion des finances publiques est rapidement devenue un secteur majeur dans le monde de l'aide publique au développement. Le nouvel intérêt porté au recours aux systèmes des pays dans la mise en œuvre de l'aide et le développement de l'utilisation du soutien au budget en tant qu'outil à l'apport de l'aide a mis en lumière l'importance des fonctions des systèmes de PFM. Leur développement permet

logiciels de comptabilité ou encore par le développement de systèmes d'informations intégrés pour les ministères des Finances ou les services de comptabilité en leurs seins. Les projets PFM soutiennent le contrôle, la pertinence, l'efficacité et la responsabilité dans la gestion des ressources publiques et de l'offre de services qui constituent des défis majeurs dans les stratégies de développement national et afin d'atteindre les buts fixés par exemple par les Objectifs du Millénaire pour le Développement.



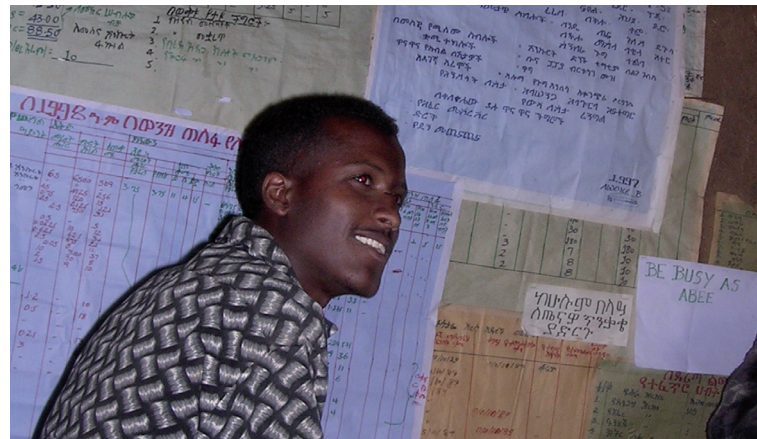
non seulement une avancée de la transparence et une augmentation de la mesure financière des institutions publiques mais peut aussi faciliter une participation plus importante de la société civile dans l'appropriation de fonds publics.

Plutôt que de définir le PFM, l'étendue de son champ dans la coopération internationales peut être illustrée par la diversité des projets censés évaluer et renforcer les systèmes PFM. Le diagnostic des finances publiques est souvent utilisé comme un premier pas vers les réformes PFM, comme à travers une évaluation de la responsabilité financière des dépenses publiques. La planification et la budgétisation des gouvernements peuvent être envisagées via l'actualisation de règles concernant le Trésor ou les finances ou par l'introduction d'instruments pluriannuels de planification tel le Cadre de dépenses à moyen terme (MTEFs).

Le développement de nouveaux projets d'imposition aux niveaux nationaux et régionaux ainsi que l'élaboration de compétences au sein de l'administration fiscale constituent des approches courantes pour renforcer la partie revenus du budget. En outre, le flux et la qualité des informations peuvent être développés par la conception et la mise en place de nouveaux

Les services de GFA

Durant les dix dernières années, GFA Consulting Group a averti les administrations nationales, régionales et locales quant à l'application des principes PFM dans le monde entier. Par ailleurs, nous avons travaillé avec une large gamme d'institutions clés dans la gestion des ressources publiques comme des ministères des Finances, des services budgétaires et comptables ou encore les autorités fiscales locales. D'après notre expérience et notre compréhension de la manière de conduire leurs finances des institutions, nous sommes bien placés pour soutenir les gouvernements et les bailleurs de fonds dans la mise en place des instruments de diagnostics PFM comme dans le développement et l'application de projets



qui renforcent les revenus publics, les dépenses et les systèmes administratifs. De plus, les équipes d'experts de GFA soutiennent la décentralisation des finances publiques par l'adoption adéquate de structures et de procédures appliquées depuis le gouvernement central jusqu'aux niveaux régionaux. Développer et mettre en place des solutions technologiques pour les services publics tel qu'un logiciel de comptabilité sur mesure constitue encore un autre service que GFA propose à ses clients du monde entier.

GFA à l'œuvre

Budget stratégique au Salvador Union Européenne, 2011 – 2013

Au Salvador, GFA assiste le ministère des finances en coopération avec l'Institut ICON dans le cadre du programme de soutien au budget (PARE-ES) afin de développer les compétences



fiscales du gouvernement en orientant sa planification dans une perspective à plus long terme. La budgétisation constitue un des champs d'activité prépondérants. Les experts de GFA introduisent une méthodologie basée sur les standards internationaux pour la préparation et le pilotage du cadre national des dépenses à moyen terme. Cette approche sera palpable dans une nouvelle structure opérationnelle du Département des politiques économiques et fiscales qui permettra plus de pertinence entre les objectifs politiques et les allocations budgétaires.

Valeur du contrat: € 1.750.000

Système de gestion des revenus en Tanzanie Union Européenne, 2011 – 2012

GFA améliore la gestion des revenus locaux en développant et introduisant un système de gestion des revenus pour les autorités locales tanzaniennes. Le nouveau système aidera à augmenter les revenus locaux en développant l'identification des impôts existants et en facilitant la collecte de ceux qui sont difficiles à évaluer telle la taxe foncière. En outre, cela assurera l'efficacité de l'administration fiscale et une réduction des coûts. GFA s'est constitué une expérience grâce à la réalisation couronnée de succès de projets similaires aux Philippines. L'équipe en place possède l'expertise nécessaire aussi bien en administration fiscale moderne qu'en application informatique hyperspécialisée.

Valeur du contrat: € 679.000

Contrôle interne et audit en Moldavie Union Européenne, 2011 – 2013

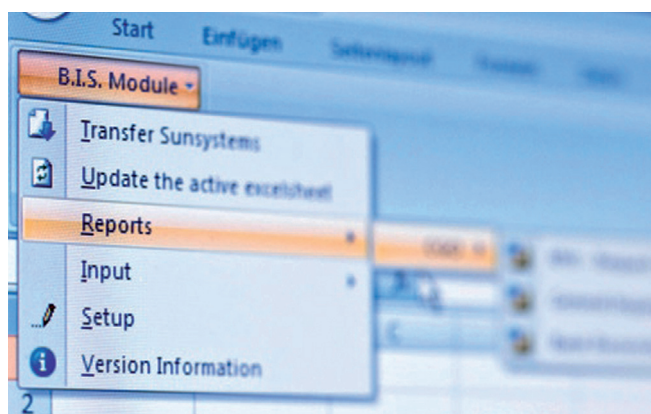
La Commission européenne soutient la stimulation économique des zones rurales en République de Moldavie par un programme de soutien budgétaire. GFA a été engagé pour aider les ministères de l'Economie, de l'Agriculture et des Finances dans la gestion financière des activités financées. Une amélioration des systèmes de contrôle constituant un des défis majeurs, les experts de GFA développent un programme de formation pour introduire de nouvelles méthodologies de contrôle interne et d'audit au sein des ministères concernés.

Valeur du contrat: € 2.531.000

Outils de gestion modernes au Mozambique Union Européenne, 2009 – 2011

Au Mozambique, GFA soutient le ministère de l'Agriculture (MINAG) dans le renforcement de ses mécanismes de mise en œuvre. L'amélioration d'une planification budgétaire réaliste et son exécution ont constitué des réussites de premier plan. De plus, l'équipe du projet a évalué la situation de PFM dans le secteur agricole du Mozambique en appliquant la méthodologie PEFA. Un intérêt particulier a aussi été porté sur la création d'un système d'informations agricoles adéquat qui a permis au MINAG de mener le pilotage ainsi qu'une meilleure planification annuelle pour la mise en œuvre de stratégies nationales.

Valeur du contrat: € 1.689.000



Contact

GFA Consulting Group GmbH
Moritz Pfähler-Lörcher
Téléphone: +49 (40) 60306-100
Courriel: moritz.pfaehler@gfa-group.de