



Training Package

Private Sector

Creation of Competence for Competition

Currently we offer the following Standard Modules:



C³ TRAINER

TRAINING AND MODERATION
TECHNIQUES



C³ START

BUSINESS START-UP &
PLANNING



C³ GROWTH

CONSULTANCY FOR SUSTAINABLE
ENTERPRISE GROWTH



C³ CREDIT

CREDIT APPRAISAL &
MONITORING



C³ CRISIS

TURN-AROUND MANAGEMENT OF
ENTERPRISES IN CRISIS



C³ COMPLIANCE

MANAGING SOCIAL AND ENVIRON-
MENTAL STANDARDS



C³ ASSOCIATE

STRATEGIC AND FINANCIAL PLANNING
FOR ASSOCIATIONS



C³ LOCAL

MULTI STAKEHOLDER PROCESSES
FOR LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT

Training Package for Private Sector Development

General Features of C³

C³ is an innovative and highly efficient concept for capacity building within private sector development. The C³ training package serves to unleash and develop the managerial competencies of start-up entrepreneurs or owners of micro, small and medium-sized enterprises (MSMEs). It also addresses change agents within institutions that provide MSMEs with either financial or other services i.e. management consultants, credit officers, business associations and trainers.

The GFA C³ training package was developed based on experience gained around the world during the last 20 years within different training projects. It is constantly being updated following new topics and trends in the private sector as well as findings from research in adult education.

Six unique features make the C³ concept so special:

1. Action Learning

The underlying methodological approach used by C³ trainers is "learning by doing", it emphasizes the active participation of the trainees. As a result, the core concepts of business economics and management are not delivered through abstract lectures, but through personal experiences gained individually or collectively.

2. Practical Work

Real interaction with enterprises and job-related learning are an integral part of C³ training and the core element of each course (50 % of the total allocated time). Depending on the type of course, this practical work comprises for example the elaboration of business plans, the implementation of consulting assignments in companies, loan application analysis, the development of strategies for business improvement or service delivery and the elaboration and presentation of reports.

3. Systemic View

C³ trainees are trained to perceive the risks and potentials of a given situation or business idea in a holistic manner. They are qualified to have a full understanding of the main features of economic systems, comprising both the internal aspects within the enterprise (e.g. management style, cost structure) as well as the external factors (e.g. competitors, business support structures and government regulations). C³ thereby provides its trainees with an enhanced ability to make decisions and take action in today's increasingly complex business environment. This, in return, secures a high rate of business success.

4. Customized Course Design

The modular design makes the training courses highly flexible and adaptable to their respective environment. It allows for tailor-made sequencing of the topics covered in each manual. The duration and level of each exercise thus varies, depending on the participant's circumstances in the particular region or country concerned.

5. Training of Local Trainers

The sustainability and long-term success of the training courses depend on the ability to secure know-how institutionally and locally: GFA offers specific training courses and a collection of extensive materials for future local trainers.

6. Web-based Training Material Management

A web-based database provides world-wide access to over 350 exercises 24 hours a day and allows for easy planning of the tailor-made training courses. Manuals for trainers and/or participants can be downloaded in English, Spanish and Portuguese. Database contents in other languages (Arabic, French, German, Dutch, Czech, Bahasa Indonesia, Dari, Vietnamese, etc.) are also partially available. Constant updating of the database through the C³ Training Unit in Hamburg guarantees the most up-to-date contents and exercises.

خلق القدرة على المنافسة من خلال C³:

تدريب لتطوير القطاع الخاص

الميزات العامة لـ C³

المجموعة التدريبية GFA C³ هي تصميم رائد وعالي الفعالية لبناء الكفاءة في مرحلة تطوير القطاع الخاص. انها تخدم المؤسسين وأصحاب المشاريع الصغيرة جدا والصغيرة والمتوسطة الحجم (MSMEs) كما تخدم القادرين على التطوير داخل المؤسسات أي المستشارين الإداريين وموظفي الائتمان والمدربين وجمعيات العمل الذين يزودون MSMEs إما بخدمات مالية أو خدمات أخرى. يمتلك مفهوم C³ ست ميزات تجعل منه مفهوماً متميزاً:

الأعمال وتطبيق التوجيهات الاستشارية في الشركات أو تحليلات القدرة المالية للشركات عند تقديم طلب للحصول على قرض. نظرة منهجية: يتم تدريب المشاركين في دورة C³ على إدراك المخاطر والاحتمالات الكامنة لحالة معطاة أو فكرة مشروع بطريقة شاملة. لذلك تزود C³ متدربيها بقدرة عالية على صنع القرارات واتخاذ الإجراءات في بيئة عمل متزايدة في التعقيد في هذه الأيام. وهذا يضمن نسبة تحقيق نجاح عالية في الأعمال. تصميم الدورات حسب الطلب: طريقة تصميم المنهاج تكسب الدورات مرونة عالية. وهكذا يمكن تكييفها بسهولة لتلائم السياق المعين فيما يتعلق بالمواضيع وتسلسلها ومدة ومستوى كل تدريب. تدريب المدربين المحليين: توفر GFA دورات تدريبية معينة ومجموعة مستلزمات شاملة للمدربين المحليين المستقلين بهدف ضمان الاستمرارية والنجاح الطويل المدى للدورات التدريبية. إدارة مستلزمات التدريب في الإنترنت: تقوم قاعدة بيانات شبكية مزودة بالإرشادات بتوفير إمكانية الوصول إلى أكثر من 350 تمرين من أي مكان في العالم وعلى مدار اليوم وتسمح بالتخطيط السهل للمناهج التدريبية المفصلة حسب الطلب.

Formation pour le développement du secteur privé

Caractéristiques générales de C³

C³ est un concept innovateur et fort efficace pour le développement des ressources humaines dans le contexte du développement du secteur privé. Il s'adresse aux fondateurs et propriétaires de micro-, petites et moyennes entreprises (MPME), autant qu'aux agents au sein des institutions de promotion de MPME – soit conseillers, agents de crédit et formateurs - qui fournissent des services divers aux MPME. Les six éléments uniques du concept C³ comprennent:

Cours Interactifs : Le savoir et les compétences ne sont pas acquis par des leçons abstraites, mais par des exercices de simulation, donc des expériences faites individuellement et par l'échange entre les participants. **Travail sur le Terrain**: Des interactions réelles avec des entreprises comme p.ex. l'élaboration d'un plan d'affaires, la consultation d'entreprises, ou l'analyse de demandes de prêts, sont l'élément clé de chaque séminaire.

Perspective Systémique : Les participants d'un cours C³ seront formés à percevoir les risques et potentiels d'une situation ou d'un plan d'affaire donnés d'une manière holiste. Ainsi C³ renforcera la capacité des participants à agir dans un environnement économique complexe, et assurera un taux élevé de réussite en affaires. **Séminaires Personnalisés** : Grâce à l'approche modulaire des séminaires les cours peuvent être adaptés facilement selon le contexte spécifique en ce qui concerne les sujets, leur séquence ainsi que la durée et le niveau des exercices. **Formation des Formateurs Locaux** : GFA offre des séminaires et du matériel de formation spécifiques pour les futurs formateurs locaux en vue d'assurer la pérennité et le succès à long terme des formations. **Gestion du Matériel de Formation Basée sur le Web** : une base de donnée sur internet comprenant des manuels pour formateurs et/ou participants admet l'accès à plus de 350 exercices 24 heures sur 24 et permet une facile planification de cours sur mesure.

Español

Formación para Desarrollo del Sector Privado**Características Generales de C³**

El paquete de formación C³ de GFA es un concepto innovador y altamente eficaz de creación de capacidad en el sector privado. Se dirige a nuevos empresarios o propietarios de micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES), así como agentes de cambio dentro de las instituciones – es decir, consultores de gestión, oficiales de crédito, asociaciones empresariales y formadores - que proveen a las MIPYMES de servicios financieros o de otro tipo. Seis características únicas hacen que el concepto C³ sea tan especial:

Aprender en la Práctica, es decir, “aprender haciendo”: conocimientos y habilidades no son adquiridos a través de conferencias abstractas, sino a través de la experiencia personal de los estudiantes y del intercambio. **Prácticas**: interacciones reales con empresas tales como la elaboración de planes de negocio, la ejecución de tareas de consultoría en las empresas, o el análisis de la solicitud de préstamo, son una parte integral y elemento esencial de cada curso C³. **Visión Sistémica**: participantes del curso C³ están capacitados para percibir de una manera holística los riesgos y el potencial de una determinada situación o idea de negocio. C³ provee a sus alumnos de una mayor capacidad para tomar decisiones y actuar en el cada vez más complejo actual ambiente de negocios. Esto asegura una alta tasa de éxito del negocio. **Diseño de Cursos Adaptados**: el diseño modular hace que los cursos sean muy flexibles. De este modo, se pueden adaptar fácilmente al contexto específico en relación con los temas, sus secuencias, duración y nivel de cada ejercicio. **Formación de Instructores Locales**: GFA ofrece cursos de formación específicos y material completo para futuros instructores locales, con el fin de garantizar la sostenimiento y el éxito a largo plazo de los cursos de formación. **Gestión de Materiales de Formación en Internet**: una base de datos en internet con manuales para capacitadores y/o participantes proporciona el acceso mundial a más de 350 ejercicios las 24 horas del día, y permite fácil acceso a la planificación de cursos de formación a medida.

Português

Formação para Desenvolvimento do Sector Privado**Características Gerais do C³**

O pacote de formação C³ da GFA é um conceito inovador e altamente eficaz para desenvolver capacidade no âmbito do sector privado. Dirige-se a jovens empresários ou proprietários de micro, pequenas e médias empresas (MPMEs), bem como agentes de mudança dentro de instituições – ou seja, consultores de gestão, agentes de crédito, associações empresariais e formadores - que provêem as MPMEs com serviços financeiros entre outros. Seis características únicas tornam o conceito C³ tão especial:

Aprender com a Prática, ou seja, “aprender fazendo”: conhecimentos e habilidades não são adquiridos através de palestras abstratas, mas sim através das experiências e trocas pessoais dos alunos. **Trabalho Prático**: interações reais com empresas na elaboração de planos de negócio, implementação de tarefas de consultoria, ou análise de pedido de empréstimo, são parte integrante e elemento central de cada curso C³. **Visão Sistémica**: participantes do curso C³ são treinados para perceber de forma holística riscos e potencialidades de uma determinada situação ou ideia de negócio. Assim, C³ provê seus formandos com uma capacidade maior de tomar decisões e agir, num actual ambiente de negócios cada vez mais complexo. Isto garante uma elevada taxa de sucesso nos negócios. **Design de Curso sob Medida**: o design modular torna os cursos altamente flexíveis. Eles podem ser facilmente adaptados a um contexto específico no que diz respeito aos temas, suas seqüências, duração e nível de cada exercício. **Formação de Formadores Locais**: a GFA oferece cursos específicos de formação e material completo para futuros formadores locais, a fim de garantir a sustentabilidade e sucesso a longo prazo, dos cursos de formação. **Gestão de Material de Formação na Internet**: um banco de dados na internet com manuais para formadores e/ou participantes oferece acesso mundial a mais de 350 exercícios 24 horas por dia, e permite um planeamento mais fácil de cursos de formação feitos sob medida.



GFA Consulting Group GmbH

Eulenkrogstr. 82

22359 Hamburg

Germany

Phone: +49 (40) 603 06 440

Fax: +49 (40) 603 06 199

c3-training@gfa-group.de

www.c3-training.de

www.gfa-group.de