



DÉVELOPPEMENT DE SYSTÈMES FINANCIERS



LES DÉFIS

La croissance économique dépend dans une large mesure de la performance d'un secteur financier efficace. Des institutions financières efficaces qui sont en mesure de proposer des services fiables constituent une base saine et durable pour le développement économique d'un pays. La mise en place d'un cadre juridique et réglementaire est une condition indispensable dans ce contexte.

Le groupe GFA Consulting Group se charge de la mise en œuvre de projets et du développement d'aptitudes dans des pays en voie de développement et des marchés émergents. Nos experts visent au développement d'institutions autonomes sous l'angle financier et à l'amélioration constante de leur performance. Nous promovons des routines bancaires et des systèmes de gestion des opérations sains qui répondent aux meilleures pratiques établies dans l'industrie et aux standards internationaux. Les équipes GFA se concentrent sur la création d'aptitudes internes afin d'assurer des effets durables et leur déploiement.

LES SERVICES GFA

Le groupe GFA encourage le développement d'institutions financières efficaces qui sont en mesure de proposer des services aux micro-entreprises et aux PME sur une base durable. Nous proposons de l'assistance sur mesure dans les domaines énoncés ci-après.

Services de conseil pour le secteur bancaire – L'approche du groupe GFA commence par la réorganisation et la réforme des institutions financières. Elle comprend la planification stratégique et la planification d'entreprise, la gestion des risques et le développement des ressources humaines.

Financement des PME – Nos experts appliquent une approche complète en ce qui concerne le financement des PME. Cette approche comprend la mise en place de PME spécialisés, la mise au point des produits, les techniques d'établissement de scores de crédit et les systèmes de gestion informatisés.

Financement agricole et rural – Nous reconnaissons la complexité du financement agricole et rural en raison des importants coûts de transaction et du profil de risque particulier. Nos experts fournissent des solutions innovantes et sur mesure pour améliorer l'accès des entrepreneurs ruraux et agricoles aux services financiers.

La finance verte – Nous prêtons assistance aux institutions financières dans la mise en œuvre du secteur financements ciblés sur les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique en tant que secteur d'entreprise rentable. Le groupe GFA encourage de même le développement de produits et techniques de prêts innovants.



Exemples de projets :

WWW.GFA-GROUP.DE/PROJECTS

CONTACT

GFA Consulting Group GmbH
Ulla Törnroos
Tél. : +49 (0) 40 60306-190
E-mail : ulla.toernroos@gfa-group.de
Eulenkrußstraße 82 | 22359 Hamburg | Allemagne
www.gfa-group.de

FINANCES DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES



DÉFIS

Les petites et moyennes entreprises (PME) sont largement considérées comme l'épine dorsale du développement économique. Malgré la petite taille des PME prises individuellement, le secteur des PME dans son ensemble est progressivement devenu un acteur économique dominant et un moteur de la croissance dans de nombreux pays. Les PME créent et maintiennent plus des deux tiers des emplois dans le monde. Il ne fait pas de doute que ce secteur favorise la stabilisation des conditions économiques, apporte un soutien au développement local et pousse l'innovation.

Bien que la plupart des économies développées considèrent les PME comme une priorité, elles sont moins susceptibles d'obtenir des prêts bancaires que les grandes sociétés. Par conséquent, il s'avère nécessaire d'élargir leur accès aux services financiers conventionnels et de développer d'autres sources de financement.

CONCEPT ET SERVICES DE GFA

Le Département pour le développement des systèmes financiers de GFA soutient des banques et des institutions financières spécialisées dans le monde entier. La gamme de services comprend le financement standard des dettes mais également des techniques hybrides de financement et l'investissement de capitaux. Notre objectif est de développer et de mettre en œuvre des services financiers innovants, reposant sur une stratégie de proposition de valeur tout particulièrement adaptée à notre clientèle de PME. Nous prenons des mesures pour améliorer la culture financière de notre clientèle de PME, renforcer les capacités des acteurs commerciaux impliqués dans les chaînes d'approvisionnement et sommes attachés à apporter un soutien aux femmes chefs d'entreprise. L'application de ces

principes fait partie de notre approche systémique des services financiers pour PME, laquelle combine une expertise financière tirant profit du soutien du secteur privé et le renforcement des capacités.

Nos services sont fondés sur une connaissance approfondie des fournisseurs et des demandeurs actifs sur les marchés financiers. Nos solutions innovantes et éprouvées en pratique proviennent des domaines d'activité stratégiques pertinents de GFA, notamment le développement du secteur privé, le développement commercial, agricole et rural et celui du secteur de l'énergie verte.

L'objectif final du Développement des systèmes financiers de GFA est le développement d'un portefeuille de PME fructueux en partenariat avec les institutions financières. Nos services englobent le développement de produits, l'amélioration des techniques de marketing et le processus de gestion. Nous soutenons les initiatives d'introduction de prêts simples ou d'investissement dans les technologies, veillons à l'utilisation efficace des systèmes de gestion de l'information et abordons la gestion du risque spécifique aux PME. Par ailleurs, nous favorisons l'intégration de facilitateurs tels les programmes de garantie, les acteurs solidaires de la chaîne de valeur et les structures des fonds publics ou privés.

Étant donné qu'un renforcement des capacités de haute qualité est une condition préalable à la durabilité des mesures susmentionnées, notre renforcement des capacités repose sur une formation pratique à la fois sur le terrain et en classe, élaborée à partir de principes d'apprentissage des adultes interactifs de pointe.



FINANCEMENT RURAL ET AGRICOLE



LES DEFIS

L'agriculture constitue l'un des secteurs économiques les plus importants et le premier employeur dans les pays du Sud. Trois personnes sur quatre y vivent en zone rurale, et la majorité dépendent directement ou indirectement de l'agriculture pour subvenir à leurs besoins. Le développement agricole représente donc le principal facteur de progrès économique, de création d'emplois, de sécurité alimentaire et de réduction de la pauvreté. Cependant, malgré son importance cruciale pour de nombreuses économies en développement, la productivité agricole comme l'investissement dans le secteur stagne à de faibles niveaux, souvent en raison d'un accès limité aux services de financement. Sans bénéficier de financement adéquats pour les outils technologiques et autres facteurs de productions, nombreux sont les agriculteurs et les entreprises agricoles devant se contenter d'investissements réduits et par conséquent de faibles niveaux de production. Or, des instruments de financement appropriés octroyés au bon moment peuvent stimuler une plus forte efficacité, améliorer la qualité du produit et en conséquence augmenter les revenus des populations rurales. Bien que la demande connaisse une augmentation, les institutions de financement des pays en développement n'offrent que rarement des produits adaptés et hésitent à s'engager dans le secteur agricole. Cette tendance s'explique par les coûts de transaction substantiels, l'asymétrie de l'information et la vulnérabilité générale du secteur aux événements externes tels les accidents climatiques ou les maladies.

CONCEPT ET SERVICES DE GFA

Depuis plus de 30 ans, GFA est reconnu comme un des cabinets conseil leaders du développement rural et agricole dans le monde entier. GFA

soutient ses clients dans l'élaboration et la mise en œuvre de solutions sur-mesure innovantes afin de s'adapter à des marchés et environnements en évolution constante.

Notre approche holistique combine de solides savoir-faire agricoles dans les secteurs privé et financier avec l'intelligence de marché et des services de développement des affaires. Les départements stratégiques de GFA "Développement rural et agricole" et "Développement des systèmes de financement" coopèrent étroitement pour accompagner leurs clients agricoles sur leur chemin vers la rentabilité ainsi que pour appuyer les institutions de financement afin qu'elles puissent atteindre leurs clients potentiels en milieu rural. D'une part, GFA les aide à développer une meilleure compréhension des besoins en financement ainsi que des risques inhérents aux petites entreprises agricoles. Nous accompagnons les banques dans l'élaboration de produits financiers innovants, l'exploration de nouveaux canaux de distribution, le développement de procédures de gestion du risque et la formation des personnels à l'octroi de crédits au secteur rural. D'autre part, GFA soutient les petits agriculteurs comme les entreprises agricoles par la formation financière et en agriculture, la promotion des chaînes de valeur, les relations de marché ainsi que la prise en compte des enjeux sociaux et environnementaux par les cultivateurs.

En nous basant sur la longue expertise de GFA dans les champs du développement agricole et du secteur privé ou du financement des PME, nous avons développé des dispositifs éprouvés d'outils de financement agricole, de concepts et méthodologies de formation assurant l'application des meilleures pratiques. Ceci nous permet de fournir à nos clients et partenaires des réponses sur-mesure sur la base de solutions de gestion de premier plan.



LA FINANCE VERTE



LES DÉFIS

Les économies des marchés émergents ont de plus en plus besoin de s'appuyer sur les sources d'énergies renouvelables et de mettre en œuvre des mesures d'efficacité énergétique et des ressources pour faire face à la hausse des prix de l'énergie et aux pénuries énergétiques potentielles. Il faut moderniser les centrales électriques vétustes afin d'éviter les pertes d'énergie et d'assurer un approvisionnement énergétique régulier malgré la demande croissante. Parallèlement, l'utilisateur final continue d'utiliser une infrastructure et des technologies obsolètes qui ne font qu'augmenter le gaspillage énergétique et les émissions de CO₂. L'expérience montre que les investissements dans les énergies renouvelables ainsi que dans l'efficacité énergétique et des ressources à grande échelle constituent le meilleur moyen d'économiser l'énergie, les ressources et les frais. Ce type d'investissement offre typiquement des périodes d'amortissement courtes et des taux de rentabilité intéressants et le service de la dette est souvent couvert par les économies réalisées. Étant donné la hausse des prix de l'énergie et des ressources dans le monde entier, les entreprises et les ménages qui prennent conscience de l'importance de l'efficacité énergétique et des ressources dès aujourd'hui auront un avantage compétitif demain.

Bien que l'importance de l'efficacité énergétique dans les secteurs industriel et résidentiel ainsi que des énergies renouvelables pour la génération d'électricité dans ou hors réseau soient largement reconnues, de nombreuses institutions financières commerciales hésitent toujours à financer des projets relatifs à ces secteurs. D'autres obstacles freinent le financement de ces projets, comme les cadres législatifs et réglementaires, en particulier pour le développement des ER, l'absence de mesures économiques incitatives à cause de tarifs énergétiques maintenus de façon artificielle à un niveau bas, les faibles capacités locales à préparer et évaluer les propositions des proposi-

tions de projet et le déficit général de conscience des avantages de la mise en œuvre de ces mesures. En outre, de nombreuses banques connaissent mal le financement des ER et de l'efficacité énergétique et des ressources et perçoivent les prêts dans ces secteurs plus comme des risques que des moyens de diversifier leur portefeuille.

CONCEPT ET SERVICES DE GFA

Le département Développement de systèmes financiers de GFA aide les institutions financières locales partenaires à lancer et à commercialiser les services ER & efficacité énergétique et des ressources et contribue à faire du développement de ces prêts une activité bancaire durable. Nos experts proposent des concepts éprouvés visant à l'application des bonnes pratiques relatives au financement ER et efficacité énergétique et des ressources.

Marketing – GFA veille au lancement des services au bon moment et prépare un concept marketing avec ses institutions financières partenaires. Ce concept inclut un site Internet clair et convivial sur les services proposés, des contacts médias et des supports publicitaires comme des brochures, des dépliants et des études de cas. Nous proposons également une aide à la sélection du portefeuille pour identifier les emprunteurs secondaires potentiels dans la base de clients existante, organiser des événements publics afin d'attirer de nouveaux clients et de gérer la relation avec les parties prenantes.

Identification de projets et développement du portefeuille – GFA aide les entreprises comme les institutions publiques à identifier les pertes énergétiques, à effectuer des évaluations énergétiques et à identifier des solutions techniques. Nos experts participent à la recherche de fournisseurs, à l'évaluation technique et financière de projets et à la préparation de propositions de projets viables, de façon indépendante et en coopération avec les partenaires du consortium.

Renforcement des capacités – GFA propose et organise des formations et le transfert des compétences pour les parties prenantes concernées. Les modules de formation normalisés pour les employés de banque sont axés sur les techniques de vente, la sélection des portefeuilles, l'évaluation des projets et l'analyse des risques.

Gestion de projets – GFA mobilise des équipes d'expert dont les qualifications sont adaptées aux besoins spécifiques de chaque projet. Les consultants GFA suivent et coordonnent de près les activités liées aux projets et mettent en œuvre des transferts de connaissances à partir de programmes similaires, ce qui représente la clé de l'approche de notre société pour le financement ER et de l'efficacité énergétique et des ressources.