



SANTÉ



PRÉVENTION SANTÉ ET CONTRÔLE
RENFORCEMENT DES SYSTÈMES DE SANTÉ
ÉTUDES ET GESTION DES CONNAISSANCES
SANTÉ MATERNELLE ET INFANTILE ET SANTÉ ET DROITS
SEXUELS ET REPRODUCTIFS

PRÉVENTION SANTÉ ET CONTRÔLE



Défis

En 2015, environ 37 millions de personnes vivent avec le VIH. Les pays de l'Afrique subsaharienne sont les plus touchés. Dans ces pays, environ une personne sur vingt est séropositive. En seconde position se trouvent l'Asie centrale et l'Asie du sud. Un tiers de la population mondiale a la tuberculose. De même que pour le VIH, c'est en Afrique subsaharienne, en Asie centrale et du sud que l'on trouve les plus forts pourcentages de tuberculose dans les populations.

Les maladies infectieuses restent une menace majeure dans les pays en voie de développement. Dans ces pays, les diarrhées, le VIH/SIDA, la malaria et la tuberculose font partie des dix premières causes de mortalité. Les mesures de prévention et de contrôle doivent être associées afin de réduire la mortalité, sur le long terme.

Approach de GFA

Le service santé GFA a conseillé une grande diversité de clients pour l'implémentation de projets de prévention et de traitement des maladies. L'entreprise s'appuie sur une longue expérience qui lui donne les compétences nécessaires pour prendre en charge des tâches complexes.

Dans tous les cas, l'autonomie du client est au cœur du projet. Développer les capacités propres, renforcer les organisations existantes et assurer la

défense (plaidoyer) sont les piliers de la méthode GFA. Le GFA Consulting Group assiste les ministères, les administrations et les experts dans le développement et l'implémentation de leurs stratégies et leurs plans.

Services GFA

GFA assiste les clients sur le terrain dans le domaine de la prévention et du contrôle des maladies. En ce qui concerne le VIH/SIDA et la tuberculose, la prévention, le contrôle et le traitement des maladies à souches infectieuses multi-résistantes, GFA propose un service de conseil.

Les clients individuels sont assistés pour la conception et la personnalisation des programmes d'État pour la prévention et le traitement. Dans cette optique, l'assistance technique se concentre en priorité sur l'identification des besoins pour résoudre efficacement le problème existant. A l'aide de campagnes de marketing social, on parvient à cibler des groupes situés à grande distance.

Les services incluent aussi l'acquisition de médicaments et d'équipements médicaux indispensables au bon fonctionnement des services de santé, ainsi que la formation des personnels de santé afin d'améliorer la qualité des soins médicaux dans les régions des projets. Enfin, suivre et évaluer les projets sont aussi des tâches importantes de GFA.

RENFORCEMENT DES SYSTÈMES DE SANTÉ



Défis

Selon la définition de l'OMS, le terme système de santé désigne l'ensemble des organisations, des institutions, des ressources et des personnes dont l'objectif principal est d'améliorer la santé. Un système de santé de qualité exige non seulement des mécanismes de financement bien développés, un personnel bien formé et une gestion de qualité, mais aussi une infrastructure de qualité permettant de fournir des normes de haut niveau qualitatif en termes de médicaments et de technologie.

La plupart des pays en voie de développement ne disposent pas d'au moins deux des indicateurs mentionnés d'un système de santé de qualité. Les pays très peuplés font face à des défis particuliers étant donné qu'ils doivent organiser la couverture de santé de groupes de populations beaucoup plus importants. Ceci devient un problème financier majeur si la proportion des populations pauvres dépasse la proportion des classes moyennes ou des riches.

Les moyens disponibles pour améliorer les systèmes de santé dans les pays en voie de développement sont généralement limités, mais il demeure toujours un potentiel susceptible d'être exploité. Un développement de capacités et des mesures renforçant les systèmes de santé sont appliqués pour atteindre cet objectif.

Approach de GFA

La mission de GFA est de rendre accessibles des services de santé de qualité pour les plus pauvres. Dans de nombreux pays en voie de développement, la faiblesse de

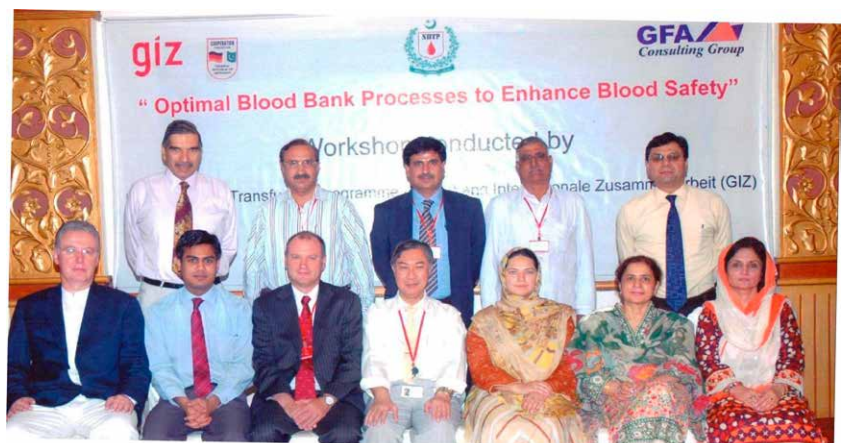
l'infrastructure de systèmes de santé ne permet pas la fourniture de services de haut niveau qualitatif. Depuis plus de 20 ans, GFA assiste donc les agences, les ministères et les organisations en vue d'améliorer les systèmes de santé dans leurs pays. Les consultants de GFA travaillent comme chefs de projets et conseillers techniques. De nombreuses années d'expérience pratique leur permettent de dispenser leurs conseils relativement à des processus de réforme des systèmes de santé étalés sur plusieurs années et complexes.

GFA consultants work as project managers and technical advisors. Many years of hands-on experience qualify them to advise on multi-year and complex health system reform processes.

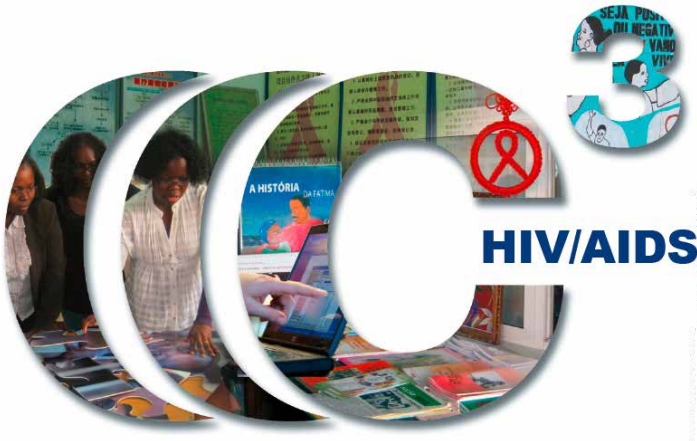
Services de GFA

Le département Santé de GFA fournit un large éventail de services de consolidation des systèmes de santé, entre autres des activités de développement de capacités comme la réforme et la restructuration de configurations organisationnelles, l'établissement de cadres juridiques et l'amélioration de l'infrastructure technique. En outre, les formations et ateliers à la gestion financière, stratégique et de la qualité sont proposés au personnel local. Le financement de la santé est un autre élément clé visant à atteindre la couverture maladie universelle. GFA assiste les ministères et les organisations dans les pays de projets par des contributions techniques et stratégiques.

GFA prodigue également des conseils orientés vers l'optimisation de processus journaliers en vue d'améliorer l'efficacité des flux de travail. En outre, les experts de GFA améliorent les outils de surveillance et d'évaluation, qui assurent la documentation détaillée des processus organisationnels.



ÉTUDES ET GESTION DES CONNAISSANCES



Formation C³ – Améliorer les services de santé publique dans le monde entier

La Direction de la Santé GFA et l'Unité de Formation C³ collaborent au développement des formations en santé publique, pour la sécurité des services de transfusion sanguine ou la prévention du VIH/SIDA au travail p. ex. ce dernier cas est décrit ci-dessous et illustre le cœur des formations C³. La formation consiste en trois modules conçus de manière interactive et participative pour les clients locaux et les équipes projet. Les modules se concentrent sur les thèmes suivants :

- travailler avec le VIH/SIDA dans un contexte local – Prévention, diagnostic et traitement ;
- vivre avec le VIH/SIDA – Autoréflexion, compétences personnelles et non-stigmatisation ;
- concevoir et implémenter un programme VIH/SIDA à son propre lieu de travail.

La méthode de formation C³ s'est révélée particulièrement utile pour aborder tous les sujets liés à la santé publique. Les formations afférentes ont recours à des approches telles l'action learning, les exercices de simulation, le travail de groupe, les discussions et les études de cas.

Programme d'adhésion, Népal et Asie Centrale

Le Programme d'adhésion (Join-in Circuit JIC) est un outil d'éducation interactif, conçu à l'origine par le Centre fédéral allemand pour l'éducation à la santé dans les années 90 pour renforcer les efforts en termes de prévention contre le VIH/SIDA. Désormais, l'outil interactif a été utilisé dans plus de 25 pays dans le monde entier, dans le cadre des projets soutenus par la GIZ en faveur des Droits relatifs à la Santé sexuelle et procréatrice. Au Népal, Kirghizistan, Tadjikistan et

en Ouzbékistan, GFA a mis en place avec succès le JIC comme intervention-clé, en vue d'atteindre les jeunes et de leur apporter les informations importantes, de discuter des attitudes à adopter et de promouvoir les pratiques saines. GFA a adapté l'outil participatif au contexte culturel de chaque pays, formé des organisations non-gouvernementales pour sa mise en œuvre et l'augmentation de son impact. Ceci permettrait de toucher directement plus de 24.000 adolescents au Népal et 15.500 adolescents en Asie Centrale.

Audit qualité des données (AQD)

Après la réussite du cadre de vérification de la qualité des données avec 20 auditeurs dans le monde entier, GFA a signé un contrat de trois ans pour l'évaluation de structures sanitaires en 2016 (HFA). Avec cet instrument est évaluée la qualité des infrastructures et des services de centres sanitaires pour soutenir la planification, la gestion, l'analyse des risques et améliorer la qualité du système de structures de santé. Les domaines couverts sont : Disponibilité des Services, Gestion et Finances, Préparation des Services, Qualité et Sécurité des Soins des Patients et de la Qualité des Données. La GFA a finalisé la première évaluation de structures sanitaires en Zambie en 2016/2017.

Bureau de l'Inspecteur Général du Fonds mondial (OIG) dans le monde entier

La mission de l'OIG est d'évaluer l'efficacité des modalités actuelles de mise en œuvre, du point de vue de trois aspects, à savoir :

- l'efficacité et l'adéquation de la stratégie du Fonds mondial pour définir les subventions nécessaires ;
- l'évaluation et la diminution des risques matériels ;
- et tous les processus mis en place par le Fonds mondial en vue d'évaluer la capacité des principaux bénéficiaires de nouvelles subventions.



ÉTUDES ET GESTION DES CONNAISSANCES



dans le secteur de la santé. Une équipe d'étude GFA a analysé le secteur de la santé au Niger, à la lumière des zones identifiées dans lesquelles l'investissement effectué par l'Allemagne aurait le plus d'impact.

Un examen plus poussé a été effectué en ce qui concerne la santé et les droits sexuels et reproductifs (SDSR), comprenant le planning familial, la prévention du VIH/SIDA et la mortalité infantile. Les plus démunis, les femmes en âge de procréer ainsi que les enfants et jeunes dans les zones rurales et périurbaines ont été identifiés

Contrôler le soutien apporté par l'UE aux instituts de santé publique

Actuellement, GFA contrôle des opérations dans huit pays : le Bangladesh, le Burundi, la République démocratique du Congo, Haïti, le Kenya, le Myanmar, la République démocratique populaire Lao et le Vietnam. Le soutien de l'UE pour la mise en place d'un programme national est contrôlé avec une approche globale. Ceci augmente la cohérence, l'efficacité et la visibilité sur le plan international des instituts de santé publique.

Études de faisabilité dans le développement des systèmes de santé, Afrique

Les études de faisabilité du Département de la Santé GFA examinent comment les systèmes nationaux de santé peuvent être renforcés le plus efficacement possible vers une compréhension commune parmi toutes les parties prenantes majeures.

Une étude au Kenya a analysé les stratégies de financement du système de santé. L'objectif est de progresser vers une Couverture de santé universelle. Le soutien des systèmes de santé en général est identifié comme l'allocation des ressources allemandes la plus efficace. Ces efforts visent à créer des possibilités d'introduire un système d'assurance santé subventionné pour les plus démunis.

Une étude guinéenne de faisabilité a tenté d'examiner la promotion de la santé procréative et du planning familial. Le besoin d'une consolidation financière, d'investissements dans la formation des sages-femmes et les soins néonataux, et le développement des capacités des professionnels de santé et la motivation des équipes sont identifiés comme les défis majeurs

comme des groupes cibles.

Une formation à distance dans le monde entier

Une formation en ligne « Gérer les établissements de santé dans des zones disposant de ressources faibles » s'adresse aux spécialistes de santé ayant des fonctions de gestion, notamment à l'hôpital. Le Ministère de la Santé GFA a développé tous les scénarios et contenus, y compris les méthodes d'e-learning appropriées. Les liens donnent accès aux participants à des fichiers audio et des vidéos de même qu'à des documents plus approfondis à lire.

La formation comprend quatre modules en ligne, composés chacun de 4 à 5 sous-unités : les défis de la gestion des établissements de santé, l'introduction à la gestion des ressources humaines et au recrutement, le management qualité et la sécurité des services, ainsi que la gestion financière appliquée.

GFA a développé un cours de formation en ligne intitulé « grossesses et nutrition » comme outil complémentaire et d'auto-apprentissage pour les étudiantes sages-femmes au Cameroun, proposé au sein des 10 écoles de sages-femmes homologuées par l'état et intégré dans le programme national de sages-femmes. Le contenu de ce cours comprend la nutrition maternelle, y compris l'hygiène de l'alimentation et de l'eau, des méthodes d'évaluation nutritionnelle pour le traitement et la prévention, la Communication pour le Changement de Comportement et les techniques efficaces de conseil et de soutien. Les plans graphiques et techniques des modules ont été développés par P-Didakt.

SANTÉ MATERNELLE ET INFANTILE ET SANTÉ ET DROITS SEXUELS ET REPRODUCTIFS



Défis

D'après le rapport sur les objectifs du Millénaire 2015, le taux de mortalité maternelle mondial a baissé de 45 % depuis 1990. Le taux de mortalité des moins de cinq ans a baissé de plus de 50 %. Cependant, le taux de mortalité maternelle est 14 fois plus élevé dans les pays en voie de développement que dans les pays développés. Environ la moitié de tous les décès afférents se produisent en Afrique subsaharienne et un tiers en Asie du sud. Ensemble, ils représentent 86 % de tous les décès maternels. De même, trois millions de décès de moins de cinq ans se produisent en Afrique subsaharienne et 1,8 million en Asie du sud. En 2015, environ 16 000 enfants de moins de cinq ans continuent de décéder chaque jour. Les principales causes de décès sont des causes évitables telles que pneumonie, paludisme et diarrhée.

Des efforts cumulés ont été menés pour réduire les taux de mortalité maternels et infantiles. Les bonnes pratiques montrent que les interventions peuvent être très simples et efficaces sur le plan des coûts. Par exemple, la formation de sages-femmes traditionnelles et la fourniture de kits d'accouchement propres ont des impacts majeurs sur la santé d'une mère étant donné que la plupart des décès se produisent durant l'accouchement ou juste après. Un bon exemple d'interventions ciblant la mortalité infantile consiste dans les vaccinations contre la rougeole. Ces programmes ont permis de sauver près de 16 millions de vies entre 2000 et 2013.

En ce qui concerne la santé et les droits sexuels et reproductifs (SDSR), les normes culturelles et la stigmatisation de l'usage des contraceptifs présentent toujours des obstacles majeurs dans beaucoup de pays en développement. Les interventions du planning familial se sont traduites par une augmentation mondiale de l'usage de la contraception de 10 % au cours des 25 dernières années.

Approche de GFA

Il est crucial, pour GFA, que le client soit propriétaire du projet. Afin d'assurer la soutenabilité des projets, GFA contribue au développement de capacités nationales à tous les niveaux. Les clients locaux faisant appel à nos services de conseil sont principalement des ministères de la santé et des affaires sociales. GFA dispose de plus de 30 ans d'expérience pratique et actualisée de la gestion et de la mise en œuvre de projets.

GFA services

GFA fournit une vaste gamme de services dans ce domaine. L'objectif final est de réduire les taux de mortalité maternelle, néonatale et postnatale en fournissant un accès à des soins de santé de qualité et en émancipant les femmes en matière de SRHR. Des formations et ateliers sur le terrain traitant des soins obstétricaux d'urgence (SOU), des soins obstétricaux d'urgence de base (SOUB) et des soins obstétricaux d'urgence complets (SOUC) sont développés et proposés au personnel médical local.

Afin de sensibiliser les groupes cibles aux questions clés de la santé, des campagnes d'information, d'éducation et de communication (IEC) adaptées sont conçues. Le plaidoyer et le développement des capacités constituent des éléments clés des services de Medica.



GFA MEDICA – DÉPARTEMENT DE LA SANTÉ



Contexte

Medica est le département de la santé de GFA Consulting Group, qui emploie des consultants en santé possédant une expérience internationale dans tous les domaines stratégiques couverts par le département : la santé maternelle et infantile, la santé et les droits sociaux et reproductifs, le développement des systèmes de santé, le contrôle des maladies, la nutrition et la santé et la sécurité au travail. Les consultants de Medica proviennent d'une variété de milieux professionnels, y compris des médecins, des infirmières, des biologistes, des économistes et d'autres spécialistes des sciences sociales. La majorité de nos consultants sont titulaires de diplômes de maîtrise en santé publique et internationale. Pour étoffer ses compétences en interne, Medica recrute des experts nationaux et internationaux en fonction de ses besoins. Des experts indépendants sont souvent engagés pour des missions à l'étranger à court et à long terme.

Spécialisation

Nos consultants ont une solide expertise et des compétences méthodologiques globales dans leurs domaines de spécialisation. Tous peuvent se targuer de nombreuses années d'expérience dans la mise en œuvre de projets et d'études dans les pays à revenu faible et moyen. L'équipe Medica parle couramment l'allemand, l'anglais, le français, le russe, le portugais, l'espagnol et le néerlandais. Les experts de Medica maîtrisent les exigences d'une variété de donateurs, y compris GIZ, KfW, l'UE, SDC, ADB, la Banque mondiale et TGF. Medica a réalisé des projets et des études pour des donateurs en Afrique, en Asie, en Europe et en Amérique latine. De brefs descriptifs d'une sélection de projets sont disponibles sur le site Web de GFA.

Responsabilités des consultants

Les responsabilités de chaque consultant du Département de la santé de GFA combinent de façon individuelle missions d'expert à court et à long terme, acquisitions et tâches de coordination de projet.

Acquisition

Tous les consultants sont impliqués dans différentes activités d'acquisition de projet au sein de Medica. Après avoir réussi avec succès une présélection, les consultants coordonnent et rédigent des offres techniques et financières. Ils analysent et élaborent des concepts, forment des consortiums avec d'autres entreprises, calculent des offres financières et identifient, sélectionnent et présentent le meilleur personnel de projet disponible. Le réseautage national et international systématique avec les clients, les donateurs, les entreprises et les experts partenaires constitue une base importante pour la réussite des travaux d'acquisition.

Coordination de projet

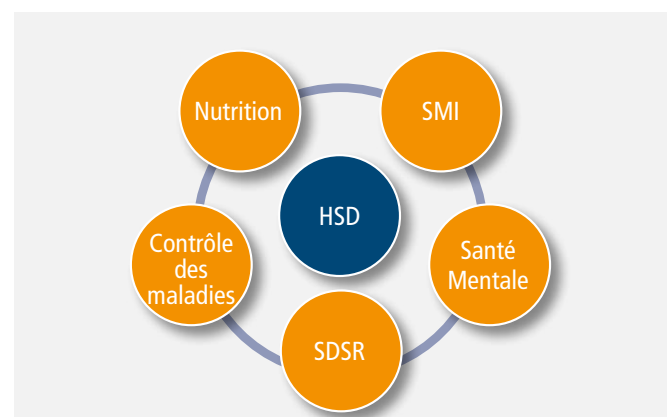
La coordination de projet est un travail d'équipe chez GFA. Plusieurs départements contribuent à une gestion de projet réussie. Un coordonnateur de projet est responsable des résultats de chaque projet en fournissant une aide technique, administrative, financière et individuelle au personnel de gestion de projet. La coordination de projet GFA est certifiée ISO 9001/2008 et comporte donc des procédures hautement standardisées pour la gestion de projet.

Missions à court et à long terme de Medica

Les consultants sont actifs en tant que chefs d'équipe ou experts spécialisés dans des missions à l'étranger permanentes ou intermittentes de plusieurs années. Au travers de leurs connaissances et de leur expertise, ils contribuent également à la réussite de la mise en œuvre de projets et d'études en effectuant régulièrement des visites de soutien logistique et des missions techniques à court terme.

Spécialisation technique

Le département de la santé offre une assistance technique dans six domaines stratégiques de santé publique : La santé maternelle et infantile (SMI), la santé et les droits sexuels et reproductifs (SDSR), le contrôle des maladies, le renforcement du systèmes de santé, la nutrition et santé mental :



GFA MEDICA – DÉPARTEMENT DE LA SANTÉ

En outre, Medica couvre les six services de renforcement du systèmes de santé : Le leadership, le financement, les informations, le personnel, les équipements et les produits médicaux et la prestation de services. Toutes ces mesures visent à améliorer l'accès aux soins de santé de qualité.



Santé maternelle et infantile, nutrition & SMI

L'objectif de Medica est de réduire les taux de mortalité maternelle, néonatale et postnatale en fournissant un accès à des soins de santé de qualité, en améliorant l'état nutritionnelle et en émancipant les femmes en matière de santé et de droits sexuels et reproductifs.

Des formations et des ateliers pratiques sont élaborés et offerts au personnel médical local. Ils traitent, par exemple, des soins obstétricaux d'urgence (SOU), des soins obstétricaux d'urgence de base (SOUB) et des soins obstétricaux d'urgence complets (SOUC).

Afin de sensibiliser les groupes cibles aux questions clés de la santé, des campagnes d'information, d'éducation et de communication (IEC) adaptées sont conçues. Le plaidoyer et le renforcement des capacités constituent des éléments clés des services de Medica.

Prévention et contrôle des maladies

Les services d'assistance technique de Medica dans ce domaine sont la prévention, le traitement et le contrôle du VIH/sida, du paludisme, de la tuberculose multi-résistante aux médicaments et des maladies non transmissibles.

Les clients individuels sont assistés dans la conception et la personnalisation des programmes nationaux de prévention et de traitement. Les principaux domaines d'assistance technique à cet égard comprennent l'évaluation des besoins pour cibler efficacement cette question et des campagnes de marketing social pour atteindre efficacement le groupe cible sur de grandes distances. En outre, les experts apportent leur aide dans l'acquisition de médicaments et de matériel médical essentiels, la formation du personnel médical et la rédaction de rapports sur le Web. La santé mentale faisant partie des objectifs de développement durable, combler les lacunes dans le traitement et la prévention des maladies neuropsychologiques présente un intérêt croissant pour GFA Medica.

Renforcement des systèmes de santé

Medica offre un large éventail de mesures de renforcement des capacités, par exemple la réforme et la restructuration des dispositifs organisationnels, l'établissement de cadres juridiques et l'amélioration de l'infrastructure technique. Les formations et ateliers sont étendus au personnel local dans la gestion financière, stratégique et de la qualité. Le financement de la santé est un autre élément clé pour atteindre la couverture maladie universelle. Tous les processus et les procédures sont documentés en détail.

Études et transfert des connaissances

Medica fournit des services liés au transfert des connaissances et des études, par exemple, des formations C³, un apprentissage à distance, des études de faisabilité et des audits de la qualité des données.

CONTACT

GFA Consulting Group GmbH
Joachim Gromotka
Tél. : +49 (0) 40 60306-410
E-mail : medica@gfa-group.de
Eulenkrogstraße 82
22359 Hamburg | Allemagne
www.gfa-group.de



www.gfa-group.de/projects