



# AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL

AGRICULTURE – STIMULER LA CROISSANCE  
IRRIGATION – GÉRER UNE RESSOURCE RARE  
GESTION FONCIÈRE – FAÇONNER L'AVENIR  
DÉVELOPPEMENT RURAL – INTÉGRER LES PAUVRES  
DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES EN AGRICULTURE  
POLITIQUES ALIMENTAIRES ET DE NUTRITION



# AGRICULTURE – STIMULER LA CROISSANCE



© Hanan | GFA Consulting Group

## LE DÉFIS

Les trois quarts des populations pauvres des pays en développement vivent dans des zones rurales et la plupart d'entre elles dépendent directement ou indirectement de l'agriculture pour leur subsistance. Par conséquent, le développement agricole durable constitue un facteur important pour stimuler la croissance, réduire la pauvreté et améliorer la sécurité alimentaire. L'accroissement de la productivité agricole est également primordiale pour encourager la croissance dans d'autres domaines économiques.

## CONCEPT ET SERVICES DE GFA

Les ressources en eau et en terre se raréfiant de plus en plus et les pressions du monde globalisé se renforçant, l'avenir de l'agriculture est intrinsèquement lié à une gestion améliorée des ressources naturelles. GFA a contribué à prouver empiriquement qu'avec les incitations, investissements et politiques adéquates, l'empreinte écologique de l'agriculture peut être réduite afin de protéger les bassins versants et de sauvegarder la biodiversité.

Actuellement, beaucoup d'opportunités passionnantes se présentent pour encourager le développement rural et général en réalisant le potentiel de l'agriculture que sont les marchés intérieurs et globaux en croissance rapide, les innovations institutionnelles dans les marchés, les finances et actions

collectives ainsi que les révolutions de la biotechnologie et des technologies de l'information. GFA a relevé ces défis et saisi ces opportunités. L'approche de GFA en matière d'accroissement de la productivité agricole est fondée sur plusieurs piliers qui sont présentés brièvement ci-dessous. Des informations supplémentaires sont fournies dans nos profils suivants : « Développement rural », « Irrigation » et « Aménagement du territoire ».

Les équipes de GFA encouragent l'adoption de technologie pour réduire les écarts considérables entre les rendements obtenus en ferme pilotes et les rendements moyens nationaux. Ils se concentrent par ailleurs sur l'amélioration de la pertinence et l'efficacité du conseil agricole par des services de vulgarisation agricole améliorés en fonction de la demande. En ce qui concerne la promotion de services agricoles performants, GFA met l'accent sur le développement et le renforcement des chaînes de valeurs alimentaires et non alimentaires dans l'agroalimentaire.

Les agriculteurs font toujours face à des obstacles considérables en matière d'accès aux marchés et aux intrants. Pour GFA, la création d'un environnement propice est l'option la plus prometteuse pour stimuler la productivité agricole. Cette productivité peut être réalisée en liant plus efficacement les agriculteurs aux marchés par des investissements ciblés dans les marchés, les pistes rurales, l'information sur le marché, et en augmentant l'accès au financement. Nous fournissons des analyses détaillées et un conseil qualifié en matière de politiques efficaces du commerce et du marché, y compris les questions comme l'accès aux marchés de l'Union européenne.

Des marchés fonciers efficaces sont la pierre angulaire d'une productivité croissante. GFA a développé une expérience de longue date dans la gestion des terres. Notre compétence se base sur des services de conseil portant sur l'établissement de régimes fonciers légaux clairs, la mise en place de registres fonciers fiables et l'introduction de systèmes cadastraux, ainsi que la planification de l'aménagement du territoire avec des systèmes d'information géographique (SIG).

Le changement climatique provoque des incertitudes croissantes dans l'agriculture non irriguée. Par conséquent, l'accès à l'eau et à l'irrigation devient de plus en plus important et déterminant pour la productivité du sol, la stabilité des rendements, et l'adaptation aux effets du changement climatique. L'approche de GFA en matière d'irrigation reflète les principes d'une gestion intégrée des ressources en eau ainsi que d'une gestion participative de l'irrigation.



# IRRIGATION – GÉRER UNE RESSOURCE RARE



© Christian Rake | GFA Consulting Group



© GFA Consulting Group

## LE DÉFIS

L'eau a toujours été une ressource limitée mais en raison des effets du changement climatique, sa rareté et donc sa valeur ont augmenté dans de nombreuses régions du monde. L'irrigation permet indubitablement d'améliorer la qualité et la quantité de la production alimentaire mais elle entre en revanche en concurrence avec d'autres besoins en eau. Ainsi, un usage efficient de l'eau et la gestion efficace des infrastructures d'irrigation et hydrauliques demeurent des défis clés bien que des techniques, outils et matériaux innovatifs aient d'ores et déjà été développés.

## CONCEPT ET SERVICES DE GFA

GFA offre des services tout au long du cycle de projet, de l'étude de faisabilité à la mise en œuvre de projets d'irrigation, en passant par des services de soutien spécifique tels que l'installation de groupes d'usagers, la formation des fournisseurs de service d'entretien, la fixation des volumes et des prix de l'eau, ainsi que des évaluations. Nous promovons des approches holistiques incluant la collecte des eaux, le traitement de leur qualité, l'irrigation, le drainage et la réutilisation comme des parts essentielles de la gestion des eaux.

Nous entendons la gestion participative de l'irrigation comme un processus de planification prenant en compte les situations en amont et en aval de tout schéma d'irrigation et donnant la parole à toutes les parties prenantes. Les techniques appropriées doivent être identifiées pour chaque contexte et la propriété des bénéficiaires désirant entretenir et gérer un système de gestion constitue un facteur de succès crucial. Dès le début, nos experts gardent

une stratégie de sortie de projet à l'esprit et préparent les bénéficiaires et les structures d'appui pour le management post projet et les activités organisationnelles.

Afin de préparer et de mettre en place des projets d'irrigation, GFA coopère avec des entreprises de génie civil spécialisées. Etant donné notre longue expérience et notre savoir faire concernant les matériels d'irrigation, nous sommes des spécialistes des mesures de soutien. Il peut s'agir d'activités protégeant les infrastructures d'irrigation contre l'érosion et les crues, ou qui accompagne les bénéficiaires dans l'usage efficient de l'eau pour la production agricole. D'autres services concernent l'organisation des groupes d'usagers et des coopératives, la gestion hydraulique, l'établissement des tarifs et la négociation des règlements, ou encore l'entretien des infrastructures d'irrigation.



© Manfred Oepfen-AC

# GESTION FONCIÈRE – FAÇONNER L'AVENIR



© GFA Consulting Group

## LE DÉFIS

La terre, en tant que ressource limitée, et le droit foncier sont fondamentaux pour la transformation socio-économique et le développement durable. Les limites existantes à la liberté individuelle et économique dans le respect de la propriété foncière sont données par les politiques foncières ainsi que leurs institutions et administrations de gestion. Idéalement, celles-ci sont basées sur un large consensus sur les objectifs de développement et les principes de bonne gouvernance. Les conflits liés à l'accès à la terre et à ses droits d'usage peuvent réduire significativement sa productivité, et mener à des troubles sociaux ainsi qu'à l'instabilité politique qui affecte le développement économique et social comme la prospérité. De plus, une gouvernance et un droit foncier responsables sont vitaux pour la réduction de la pauvreté, la sécurité alimentaire et la croissance économique.

Ces dernières décennies, des efforts considérables ont été réalisés pour libérer le potentiel inhérent à la gestion et au développement foncier. Ce dernier secteur s'avère particulièrement complexe puisqu'il implique des aspects politiques, juridiques, économiques et culturels, souvent liés à des conflits sur l'accès aux terres et leurs droits d'usage.

## CONCEPT ET SERVICES DE GFA

Un droit foncier et des transactions sûrs constituent des aspects essentiels d'une gestion territoriale responsable et de marchés fonciers transparents. Ces derniers s'appuient sur des systèmes de cadastres et de registres effi-

caces et fonctionnels, basés sur les besoins du pays et reconnaissant les droits individuels, collectifs aussi bien que formels, traditionnels et coutumiers. Les processus de conseil intégraux sont nécessaires pour obtenir un consentement préalable libre et informé avant d'adopter des mesures administratives touchant les peuples et territoires autochtones. GFA assiste ses partenaires dans l'élaboration et la mise en œuvre de systèmes administratifs pour une gestion foncière responsable.

Etant donné la complexité du domaine, les équipes de GFA offrent des services de conseil multi-disciplinaires qui combinent des politiques de développement et des dispositifs institutionnels avec la décentralisation, le développement économique rural et la protection environnementale. La sécurité foncière étant considérée comme un pilier de la réduction de la pauvreté et de la paix, l'appui à des systèmes de cadastres et de registres fiables se trouve haut placé sur l'agenda de développement de nombreux pays. Nos experts se focalisent sur le conseil à la mise en œuvre de tels systèmes, de mécanismes de maintenance fiables et au développement des ressources humaines appropriées en se basant sur les évolutions technologiques récentes, en fonction des besoins spécifiques. GFA peut s'appuyer sur ses expériences de projets d'adaptation structurels menés à bien dans le monde entier.

Dans de nombreux pays, un cadre légal pour une gestion foncière responsable est en voie de constitution, particulièrement en ce qui concerne l'intégration des droits territoriaux formels, autochtones ou coutumiers. Notre longue expérience inclut l'amélioration de dispositions légales pour la réglementation du droit foncier sous des régimes individuels, collectifs, formels et traditionnels. Les processus de décentralisation et les capacités renforcées des gouvernements locaux constituent des conditions essentielles pour la création de marchés fonciers transparents et efficaces. Le développement d'une évaluation foncière participative et axée sur la transparence renforcera en effet l'acceptation envers les politiques fiscales et la conformité à l'assujettissement à l'impôt et dynamisera le développement économique local. De même, le développement et l'aménagement des terres se basant sur la participation, la transparence et des politiques de développement claires encourageront la gestion durable des ressources, la conservation des moyens de subsistance et le bien-être économique. Le processus de planification requiert des compétences techniques et sociales, des informations spatiales fiables et des instruments, méthodes et capacités techniques appropriées à l'utilisation efficace de ces informations. Les équipes d'experts de GFA ont démontré la validité du modèle « consultant comme organisme d'exécution » pour l'établissement de systèmes cadastraux et la régularisation du régime foncier dans différentes conditions cadre.



# DÉVELOPPEMENT RURAL – INTÉGRER LES PAUVRES



©monticellio | stock.adobe.com

## LE DÉFIS

Le développement économique implique souvent des coûts écologiques élevés ainsi que des écarts de revenus de plus en plus grands. Les régions rurales étant pour la plupart défavorisées dans leur accès aux marchés principaux, la majorité de la population rurale, surtout les petits exploitants agricoles, les femmes et les minorités, sont considérés comme pauvres par les normes nationales. Ces groupes sociaux n'ont que des options limitées concernant leur participation aux développements dominants. De plus, des techniques de production non pérennes menacent les perspectives des générations futures.

## CONCEPT ET SERVICES DE GFA

Le développement durable dans les régions rurales exige une approche globale et multisectorielle afin de parvenir à une croissance « verte » en faveur des pauvres. À cause de la diversité des conditions concernant les ressources naturelles et humaines, il n'y a pas de modèles à suivre. Par conséquent, les concepts de GFA s'appuient sur des analyses de situation solides et spécifiques. En choisissant parmi une variété d'outils et de méthodes de pointe, les services de GFA offrent des paquets d'interventions conçus spécialement pour répondre au mieux aux besoins du développement rural. En fonction de la situation, les services que nous offrons consistent en combinaisons modulaires de plusieurs des options d'intervention suivantes.

**RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ ET DÉVELOPPEMENT SOCIAL** – Nos équipes d'experts mettent en œuvre des stratégies de réduction de la pauvreté et de sécurité alimentaire au niveau local. Elles intègrent des groupes de population marginalisés et créent des possibilités spécifiques au genre. Les spécialistes de GFA promeuvent la planification participative, le développement communautaire, la décentralisation administrative et la création d'institutions démocratiques.

**ENVIRONNEMENT ET RESSOURCES NATURELLES** – Les experts de GFA s'engagent pour la protection et l'utilisation durable des ressources naturelles dans les zones de conservation et zones tampon, ainsi que pour la planification de l'utilisation et la gestion des terres. Les principes de pérennité régissent aussi l'exploitation forestière communautaire et les mesures d'atténuation et d'adaptation au changement climatique au niveau local.

**DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL** – A partir des évaluations participatives d'avantages compétitifs, GFA aide à renforcer la compétitivité et le développement économique local. La planification et la mise en place d'une infrastructure rurale à petite échelle adaptée aux besoins en constituent souvent le point de départ pour nos équipes.

**DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE** – GFA est spécialisée dans la vulgarisation agricole participative et les stratégies à faibles intrants ainsi que l'augmentation de la productivité agricole et le renforcement de l'orientation vers les marchés de manière durable. Des possibilités de revenu en dehors de l'exploitation agricole et la transformation des produits agricoles et forestiers primaires constituent des éléments clé de nos activités commerciales et de marketing. Nous encourageons aussi des groupes, associations et coopératives de producteurs en facilitant les regroupements de producteurs et les chaînes de valeur locales, et en les reliant à la logistique d'approvisionnement internationale. De même, les experts de GFA apportent leur soutien aux prestataires de services publics et privés en régions rurales, par exemple en facilitant des programmes de crédit à petite échelle ou en fournissant des services de microfinance.



©RCH | Fotolia

# DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES EN AGRICULTURE



© Jashin | Fotolia



© GFA Consulting Group

## LE DÉFIS

Dans la majorité des pays partenaires de GFA, le secteur agricole doit produire plus et mieux afin d'assurer la sécurité alimentaire de populations en constante augmentation. Pourtant, si une grande part des travailleurs dans les pays en développement gagne sa vie dans des activités liées à l'agriculture, la productivité et la génération de revenus dans ce secteur restent faibles. L'un des problèmes centraux est le manque de connaissance des techniques modernes de production et de gestion aux niveaux des exploitations agricoles comme des PME. Par ailleurs, dans de nombreux pays, le secteur éducatif a besoin d'approches innovantes et flexibles pour dépasser ces difficultés.

## CONCEPT ET SERVICES DE GFA

GFA met en œuvre une approche collaborative dans le développement agricole et la formation professionnelle (EFTP) pour combler les besoins spécifiques d'un secteur agricole majoritairement informel.

La gamme de nos interventions va de formations à court terme à la réforme ou à la conception à long terme de systèmes EFTP formalisés. Nous cherchons à intégrer toutes les formes de formations agricoles dans le système éducatif d'un pays en mettant en œuvre un choix d'outils issus d'un ensemble de services tels que :

- Soutien conceptuel pour politiques et cadres sectoriels
- Développement des capacités professionnelles de conseillers, d'enseignants, de formateurs et de dirigeants

- Conception de dispositifs de formation adaptés, en classe, en ligne, via mobile, etc.
- Introduction d'approches modernes d'apprentissage
- Etablissement et révision des cadres nationaux de qualification et identification des mécanismes prioritaires d'apprentissage
- Développement et révision des standards de compétence et d'emploi, des curricula ainsi que des programmes de formation

Nous favorisons plus que tout une approche basée sur la compétence dans l'apprentissage et la formation (CBT) qui intègre les formations pratiques dans les entreprises et les fermes.

Les fermes familiales et les PME sont les acteurs majeurs et les groupes cibles dans le secteur rural. La majorité d'entre eux ont besoin de connaissances et de compétences concernant les techniques agricoles innovantes. De plus, elles nécessitent des capacités en gestion et organisation afin de pouvoir augmenter la productivité de leurs systèmes et de développer leurs affaires. Des formations appropriées doivent mener à des chaînes de valeur plus efficaces au niveau systémique. GFA soutient la conception de curricula pour des profils complexes couvrant des matières techniques aussi bien que de gestion. Nous mettons l'accent sur l'adéquation des modes de fourniture des formations, de l'usage des langues et des méthodes didactiques pour optimiser les bénéfices de l'apprentissage et les taux d'inscription.



# POLITIQUES ALIMENTAIRES ET DE NUTRITION



© Bartosz Hadyński | istockphoto



© peangdao | stock.adobe.com

## LES DÉFIS

A l'échelle mondiale, une personne sur trois souffre de malnutrition, environ 795 millions sont sous-alimentées, 1,9 milliard en surpoids et 2 milliards sont considérées comme déficientes en micro-nutriments. Le coût du fardeau de la malnutrition est estimé à 4-5 % du Produit Intérieur Brut global, tandis que sa prévention rapporte 16 euros pour chaque Euro investi. Il s'agit de l'un des dix investissements les plus rentables dans le développement. Bien que 80 % de la nourriture soit produite par des petits producteurs, ceux-ci constituent 50 % des personnes sous-alimentées. En 2015, les Objectifs de Développement Durable prévoient d'éliminer la faim, d'atteindre la sécurité alimentaire et une meilleure nutrition, et de promouvoir l'agriculture durable d'ici 2030. Les Nations unies ont décrété la décennie 2016-2025 Décennie d'action sur la nutrition, visant à développer la nutrition maternelle, des nourrissons et des jeunes enfants et à s'attaquer à l'obésité comme aux affections liées telles que le diabète et l'hypertension entre autres.

## APPROCHE DE GFA

Une meilleure nutrition constitue un facteur conséquent de réduction de la pauvreté et de développement. L'approche de GFA est multi-sectorielle, et relie la nutrition à la santé, à l'agriculture, à la gestion des ressources naturelles, à l'eau, à l'éducation, à la génération de revenus ainsi qu'à la bonne gouvernance. L'assistance Alimentation et Nutrition de GFA collecte des informations spécifiques et les met à dispositions de ces secteurs spécifiques. Cette assistance reflète l'intérêt de l'entreprise sur le sujet et favorise la gestion d'un savoir pluridisciplinaire.

## SERVICES DE GFA

GFA propose une large gamme de services visant à intégrer les objectifs globaux de nutrition aux agendas nationaux et à la planification de développement régionale. Nos experts en Santé mettent en relation la nutrition maternelle, des nourrissons et des jeunes enfants aux soins pré- et post-natals, en promouvant l'allaitement maternel, le suivi de croissance, l'alimentation complémentaire comme l'hygiène et l'assainissement. Nous formons des formateurs locaux par le biais de notre méthode sur la communication relative à la nutrition et appuyons des solutions en e-learning et TIC pour les jeunes générations. GFA soutient également l'agriculture nutritive, les chaînes d'évalueur et les liens au marché afin de générer des revenus pour les ménages et de favoriser la prise de décision des femmes et des hommes en faveur d'une nourriture et de conditions de vie saines. Nous suivons les budgets publics concernant la nutrition et le ciblage de programmes de protection sociale pour l'amélioration de la nutrition. A l'échelle globale, nous analysons les relations ville-campagne ainsi que les politiques en faveur de systèmes alimentaires durables pour des populations urbaines croissantes. Il s'agit de cette manière de combattre les causes sous-jacentes au fléau de la malnutrition et de la faim et de développer la qualité, la diversité et l'accessibilité de la nourriture pour un mode de vie sain.





# AGRICULTURE ET DÉVELOPPEMENT RURAL



## CONTACT

Christian Rake  
Directeur Departement

GFA CONSULTING GROUP GMBH  
Eulenkrogstraße 82  
22359 Hambourg  
Allemagne

Tél. : +49 40 60306-100  
E-mail : [gfa-ard@gfa-group.de](mailto:gfa-ard@gfa-group.de)  
[www.gfa-group.de](http://www.gfa-group.de)



[www.gfa-group.de/projects](http://www.gfa-group.de/projects)

Titre de la photo : © SPIS India