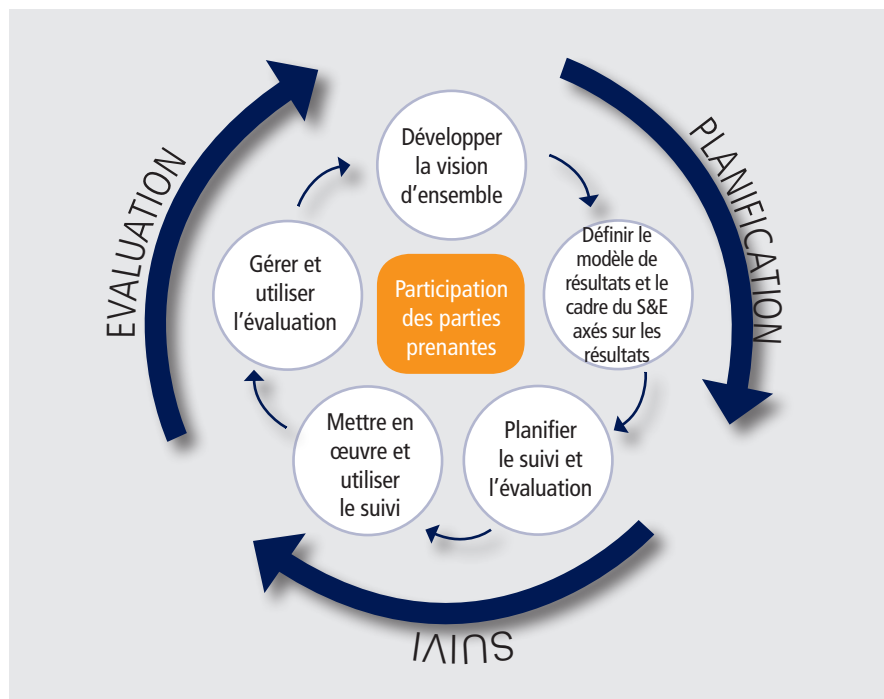




SUIVI ET ÉVALUATION



Tout en poursuivant les efforts déjà menés pour obtenir les meilleurs résultats possibles en termes de développement, les responsables théoriques et pratiques de l'aide au développement font plus que jamais face à la difficulté de déployer une orientation axée sur les résultats dans leur travail quotidien.

Le concept et les services de GFA

Mettre en œuvre la coopération pour le développement est au cœur des activités de GFA. Parmi les cinq principes de l'efficacité de l'aide, la gestion axée sur les résultats est celui que nous connaissons le mieux. Notre priorité est d'apprendre, d'optimiser les ressources et de garantir la transparence pour tous les projets. La gestion de la qualité et le suivi sont partie intégrante des projets de GFA. La compétence de nos équipes se mesure aux résultats concrets obtenus.

Approche du cycle de vie du suivi axé sur les résultats

Défis

Avec la restriction des budgets et l'opinion publique de plus en plus critique des pays donateurs et bénéficiaires envers l'efficacité de la coopération pour le développement de ces dernières années, il est devenu nécessaire que les décideurs politiques et les bailleurs apportent des résultats. Cette pression a entraîné un changement radical, baptisé le Plan d'action pour l'efficacité de l'aide. Il repose sur cinq principes : appropriation pour les pays en développement, alignement sur les objectifs et les systèmes locaux des pays partenaires, harmonisation de l'action des bailleurs de fonds, gestion axée sur les résultats et responsabilité mutuelle.

On ne peut nier certains progrès depuis la Déclaration de Paris en 2005. Mais les rapports de suivi et d'évaluation sur la mise en œuvre des principes d'efficacité de l'aide montrent qu'il est encore difficile de donner la priorité à des résultats clairs et de les mesurer. Le suivi participatif et global et les évaluations indépendantes fondées sur des données de référence ne vont pas encore de soi. Dans de nombreux domaines, on ne sait toujours pas ce qui fonctionne dans tel ou tel contexte et pourquoi. En outre, l'efficacité des interventions destinées à renforcer les capacités ne se mesure pas facilement car il n'est pas évident de quantifier et de mesurer ce paramètre au niveau des effets. Apprendre à systématiquement tirer des leçons des évaluations et à tenir compte des recommandations issues des évaluations dans les futurs programmes est probablement plus dur encore.

Parallèlement, nous fournissons des services spécifiques de suivi et d'évaluation (S&E). Depuis plus de quinze ans, différents bailleurs de fonds bilatéraux et multilatéraux demandent à GFA d'apporter son expertise en S&E. Nous proposons des évaluations intermédiaires et finales de projets et programmes, la conception et la mise en œuvre de systèmes S&E, des évaluations complexes et stratégiques au niveau d'un secteur ou d'un pays ainsi que le développement d'outils et de méthodologies S&E. La capacité de GFA à se concentrer sur les résultats s'appuie sur une expérience diversifiée de mise en œuvre de projets et de S&E concernant les bailleurs de fonds, les régions et les secteurs. Nous connaissons bien les différences concernant la compréhension des bailleurs de fonds du S&E. De plus, nous sommes en contact avec des experts en S&E du monde entier et nous sommes en mesure de fournir des experts externes et internes pour presque tous les secteurs.



www.gfa-group.de/projects

Contact

GFA Consulting Group GmbH
Britta Gentsch
Tél. : +49 (0) 40 60306- 862
E-mail : britta.gentsch@gfa-group.de
www.gfa-group.de

GFA À L'OEUVRE

AIDE POUR LA CONCEPTION, LA SURVEILLANCE ET LES RAPPORTS DE RÉSULTAT, UE, 2009 – 2021

GFA soutient la Direction générale du développement et de la coopération (DG DEVCO/EuropeAid) de la CE, notamment l'unité sur les résultats et l'évaluation, et fournit une aide méthodologique et analytique pour améliorer la qualité et la responsabilité pour l'assistance externe fournie par la CE. GFA conseille la CE tout au long du cycle du projet. L'équipe GFA vérifie les outils de programmation et aide à la formulation des documents d'action et aux définitions des indicateurs. Les experts GFA proposent une aide méthodologique à la surveillance interne et externe dans le cadre du système ROM.

Valeur du contrat : € 11 821 229

GESTION DE L'ÉVALUATION IKI, MINISTÈRE ALLEMAND DE L'ENVIRONNEMENT, 2017 – 2021

GFA assure la gestion et le contrôle de la qualité du système d'évaluation de l'Initiative internationale pour le climat (IKI) du Ministère fédéral de l'environnement, de la conservation de la nature et de la sécurité nucléaire (BMU). GFA est responsable de la planification et de la gestion de jusqu'à 300 évaluations de projets individuels, six évaluations d'impact et quatre évaluations groupées. Les tâches de GFA incluent le soutien méthodologique, la révision du guide méthodologique, le calibrage et les réévaluations des évaluations, la coordination des évaluateurs, l'analyse complète et les rapports.

Valeur du contrat : € 1 742 360

MÉCANISME DE SUIVI-ÉVALUATION DES ACCORDS DE PARTENARIAT, UE, 2015 – 2021

L'objectif de cette intervention est le développement et l'application d'un mécanisme de suivi-évaluation pour les accords-cadres de partenariat (ACP) adoptés dans le cadre du Programme en faveur des organisations de la société civile et des autorités locales 2014-2020 de l'UE. La mission du projet est de concevoir, tester et adapter un mécanisme de surveillance de cinq ACP et de conventions spécifiques de subvention (CSS) correspondantes avec des associations régionales et internationales des collectivités locales. De plus, elle consiste à fournir une assistance à la DEVCO sur le suivi et la gestion quotidienne des ACP et CSS et à concevoir, tester et adapter une méthodologie pour évaluer les ACP.

Valeur du contrat : € 2 852 328

ÉVALUATION STRATÉGIQUE DES PARTENARIATS DE TRANSFORMATION, MINISTÈRE FÉDÉRAL ALLEMAND DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES, 2017 – 2018

GFA a effectué une évaluation pilote stratégique, analysé les partenariats de transformation du Ministère des affaires étrangères avec la Jordanie, le Maroc et la Tunisie entre 2012 et 2017 en se concentrant sur la promotion de l'État de droit et de la société civile. Le projet pilote a pour objectif d'augmenter l'utilisation des évaluations stratégiques par le Ministère en tant qu'outil de gestion et d'améliorer l'apprentissage institutionnel. L'équipe d'évaluation GFA analyse la configuration des priorités stratégiques du Ministère et leur suivi ainsi que leur mise en œuvre dans des contextes d'instabilité politique.

Valeur du contrat : € 373 113

ÉTUDES DE CAS : ÉVALUATION DU PLAN D'ACTION BMZ POUR L'INCLUSION DES PERSONNES HANDICAPÉES DEVAL, 2016

D'Eval a réalisé une évaluation de la mise en œuvre du Plan d'action pour l'inclusion des personnes handicapées (2013-2017) du Ministère fédéral de la coopération et du développement économique. GFA a contribué à l'évaluation avec deux études de cas dans le but d'identifier les résultats concernant les personnes handicapées détentrices de droits. Une étude de cas en Indonésie a concerné un projet GIZ sur le renforcement de la protection sociale. Une étude de cas au Bangladesh a concerné un projet GIZ sur les normes sociales et environnementales de production dans l'industrie textile.

Valeur du contrat : € 119 037

SEWOH – CENTRES D'INNOVATION POUR LE SECTEUR AGRICOLE ET LE SECTEUR ALIMENTAIRE (GIAE) – ÉTUDE MONDIALE DE RÉFÉRENCE, GIZ, 2015 – 2016

GFA a réalisé une étude de référence dans douze pays afin de mettre au point un système transfrontalier de surveillance et d'évaluation standardisé. L'étude de référence a compris une collecte de données secondaires, une étude socioéconomique nationale ciblant environ 500 entreprises agricoles de petite taille par pays et des forums de discussions ciblées supplémentaires avec des agriculteurs, des femmes et des jeunes. L'équipe a développé un système mobile de collecte des données basé sur les solutions d'étude de la Banque mondiale CAPI utilisant des tablettes.

Valeur du contrat : € 1 966 732