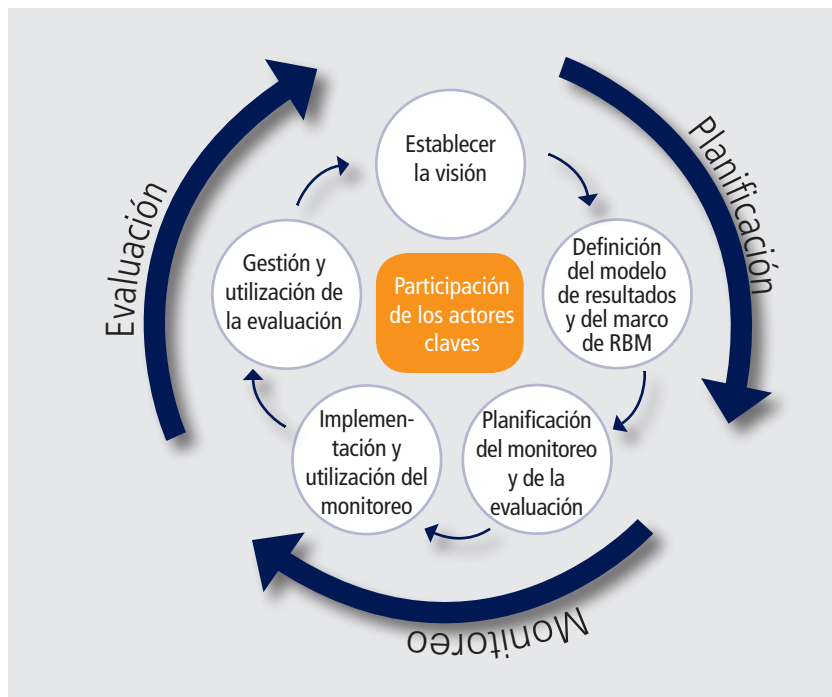




# MONITOREO Y EVALUACIÓN



Aproximación ciclo de vida al monitoreo basado en resultados

## DESAFÍOS

En los últimos años, presupuestos apretados y una opinión pública cada vez más crítica en los países donantes y receptores en cuanto a la eficacia y eficiencia de la cooperación al desarrollo han colocado a los responsables políticos y donantes bajo presión para obtener resultados. Esta presión introduce un cambio de paradigma - la llamada Agenda de Eficacia de la Ayuda, en la que se hace referencia a 5 principios: apropiación para los países en desarrollo, alineación con los objetivos y sistemas locales de los países socios, armonización de las acciones de los donantes, resultados y mutua responsabilidad.

Se han realizado progresos desde la Declaración de París en el año 2005, pero informes de monitoreo y evaluación sobre la aplicación de los principios de eficacia de la ayuda demuestran que el reto sigue siendo concentrarse en resultados claros y cómo medirlos. El monitoreo participativo e integral y evaluaciones independientes basados en los datos de referencia no pueden todavía darse por sentados. En muchos ámbitos, todavía no se sabe lo que funciona en qué contexto y por qué. Además de eso, la eficacia de las intervenciones del desarrollo de capacidad es generalmente difícil de medir, ya que es difícil de cuantificarla y medirla en un nivel de impacto. Establecer una cultura de aprendizaje a partir de las evaluaciones y tener en cuenta sistemáticamente las recomendaciones de evaluación en la programación futura es probablemente lo más difícil de todo.

Planificadores y profesionales en asistencia para el desarrollo, basándose en los esfuerzos ya emprendidos para lograr los mejores resultados posibles de desarrollo, tienen el desafío a lograr un despliegue de orientación hacia los resultados en su trabajo diario.

## CONCEPTOS Y SERVICIOS DE GFA

La implementación de la cooperación al desarrollo es la actividad principal de GFA. Por lo tanto, de los cinco principios para la eficacia de la ayuda, la gestión por resultados es el principio en el cual estamos más experimentados. Ofrecer rentabilidad y asegurar la rendición de cuentas de todos los proyectos es nuestra principal preocupación. La gestión de la calidad y monitoreo es parte integrante de los proyectos de GFA. El rendimiento de nuestros equipos se mide en relación con los resultados reales obtenidos.

Al mismo tiempo, ofrecemos servicios específicos de monitoreo y evaluación (M&E). Desde hace más de quince años, GFA fue designada por diferentes donantes bilaterales y

multilaterales para ofrecer asesoramiento especializado en temas vinculados al M&E. Nuestros servicios comprenden evaluaciones intermedias y finales de los proyectos y programas, diseño e implementación de sistemas de monitoreo y evaluación, evaluaciones complejas y estratégicas a nivel de sector o país, y desarrollo de metodologías y herramientas de M&E. La solidez de GFA en centrarse en los resultados se fundamenta en una vasta experiencia en la implementación de proyectos y M&E en lo que respecta a los donantes, regiones y sectores. Dominamos las diferencias en la comprensión de los donantes de M&E. Además, tenemos excelentes contactos con expertos en materia de M&E por todo el mundo y los ponemos a disposición en cualquier sector.



[www.gfa-group.de/projects](http://www.gfa-group.de/projects)

## CONTACTO

GFA Consulting Group GmbH  
Britta Gentsch  
Tel.: +49 (40) 60306-862  
E-mail: [britta.gentsch@gfa-group.de](mailto:britta.gentsch@gfa-group.de)  
[www.gfa-group.de](http://www.gfa-group.de)

# GFA REALIZANDO PROYECTOS

## ASISTENCIA EN MATERIA DE DISEÑO, SEGUIMIENTO E INFORMES DE RESULTADOS, UE, 2009 – 2021

GFA colabora con la Dirección General de Cooperación Internacional y Desarrollo de la Comisión Europea (DG DEVCO), en concreto, con la Unidad de resultados y evaluación, y ofrece asistencia metodológica y analítica para mejorar la calidad y la rendición de cuentas en relación con la ayuda exterior que proporciona la CE. GFA asesora a la CE a lo largo de todo el ciclo de los proyectos. El equipo de GFA revisa las herramientas de programación, colabora en la formulación de Documentos de Acción y en la definición de indicadores. Los expertos de GFA ofrecen asistencia metodológica para el seguimiento interno y externo dentro del sistema ROM.

**Valor del contrato: € 11.821.229**

## GESTIÓN DE EVALUACIONES IKI, MINISTERIO ALEMÁN DE MEDIO AMBIENTE, 2017 – 2021

GFA se ocupa de la gestión y el control de calidad del sistema de evaluación de la Iniciativa Internacional por el Clima (IKI) del Ministerio Federal de Medio Ambiente, Conservación Natural y Seguridad Nuclear (BMU). GFA es la responsable de la planificación y gestión de hasta 300 evaluaciones de proyectos distintos, seis evaluaciones de impacto y cuatro evaluaciones modulares. Las labores de GFA incluyen la asistencia metodológica, la revisión de manuales metodológicos, la calibración y reevaluación de evaluaciones, la coordinación de evaluaciones, análisis exhaustivos e informes.

**Valor del contrato: € 1.742.360**

## MECANISMO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA CONVENIOS DE COOPERACIÓN, UE, 2015 – 2021

El objetivo de esta intervención es el desarrollo y la implantación de un mecanismo de seguimiento y evaluación para Convenios Marco de Cooperación (CMC) conforme al Programa Europeo de Organizaciones de la Sociedad Civil y Autoridades Locales de la UE 2014-2020. La misión del proyecto es diseñar, probar y adaptar un mecanismo de seguimiento de cinco MCM y Acuerdos de Subvención Específicos (ASE) con asociaciones regionales e internacionales de autoridades locales. Otro de los objetivos es proporcionar asistencia a la DEVCO en el seguimiento y la gestión diaria de los MCM y ASE, y diseñar, probar y adaptar una metodología de evaluación de MCM.

**Valor del contrato: € 2.852.328**

## EVALUACIÓN ESTRATÉGICA DE CONVENIOS DE TRANSFORMACIÓN, MINISTERIO ALEMÁN DE ASUNTOS EXTERIORES, 2017 – 2018

GFA ha llevado a cabo una evaluación estratégica piloto para analizar los Convenios de Transformación del Ministerio de Asuntos Exteriores con Jordania, Marruecos y Túnez entre 2012 y 2017, centrándose en la promoción del Estado de Derecho y la sociedad civil. El objetivo de este proyecto piloto es aumentar el uso por parte del Ministerio de evaluaciones estratégicas como herramientas de gestión y mejorar el aprendizaje institucional. El equipo de evaluación de GFA analiza cómo el Ministerio determina sus prioridades estratégicas y su seguimiento, así como su implantación en contextos políticos inestables.

**Valor del contrato: € 373.113**

## ESTUDIOS MONOGRÁFICOS: EVALUACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN PARA LA INCLUSIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDADES DEL MINISTERIO ALEMÁN DE COOPERACIÓN ECONÓMICA Y DESARROLLO, DEVAL, 2016

DEval evaluó la implantación del Plan de Acción para la Inclusión de Personas con Discapacidades (2013-2017) del Ministerio alemán de Cooperación Económica y Desarrollo. GFA aportó dos estudios monográficos a la evaluación para identificar los resultados en relación con el respeto a los derechos de las personas con discapacidades. Uno de los estudios, en Indonesia, se centró en un proyecto de la GIZ (Sociedad alemana para la Cooperación Internacional) para el fortalecimiento de la protección social. El otro estudio monográfico, en Bangladesh, estaba relacionado con un proyecto de la GIZ sobre estándares sociales, medioambientales y productivos en la industria textil.

**Valor del contrato: € 119.037**

## SEWOH – CENTROS DE INNOVACIÓN PARA EL SECTOR AGRÍCOLA Y ALIMENTARIO (GIAE) – ESTUDIO DE BASE GLOBAL, GIZ, 2015 – 2016

GFA realizó un estudio de base en doce países para crear un sistema transnacional estandarizado de seguimiento y evaluación. Este estudio de base incluía un recabado de datos secundario, una encuesta socio-económica orientada a unas 500 pequeñas empresas agrícolas por país, además de debates complementarios en grupos de enfoque con agricultores, mujeres y jóvenes. El equipo desarrolló un sistema móvil de recabado de datos basado en la CAPI para encuestas del Banco Mundial empleando tabletas.

**Valor del contrato: € 1.966.732**