

**Nº 2009/218 721 / Projecto Nº 9 ACP MOZ 29**

“Introdução de modernas ferramentas de gestão em regime experimental e fortalecimento institucional de planificação, acompanhamento e gestão financeira no MINAG, Moçambique”

## **Relatório final sobre a elaboração da base de dados pilota do MINAG**

*O conteúdo desta publicação é da exclusiva responsabilidade da GFA Consulting Group GmbH, não devendo, em circunstância alguma, ser tomado como expressão dos pontos de vista da União Europeia*

Elaborado por

**Inka Blickensdörfer**

Data: 07.02.2012

## CONTÚDO

1	Os ímpetus para a elaboração da base de dados pilota do MINAG	3
2	Os objectivos do estabelecimento da base de dados em resumo	3
3	A ferramenta informática aplicada	4
4	As fontes da base de dados	4
5	As actividades principais realizadas pelo Projecto	5
6	As actividades de formação relacionadas com a base de dados	7
7	O produto realizado	8
8	A descrição da base de dados	9
9	Os resultados alcançados	9
10	Algumas conclusões do processo da criação da base de dados pilota	10
11	Recomendações para a continuação do desenvolvimento da base de dados pilota	11
12	Anexo 1: Vista global do progresso das actividades na criação da base de dados para as instituições subordinadas do MINAG	13
13	Anexo 2: Lista das actividades e responsáveis das instituições subordinadas do MINAG	14
13.1	As consultas com DNSA	14
13.2	As consultas com DNSV	14
13.3	As consultas com DNTF	16
13.4	As consultas de com DNEA	17
13.5	As consultas com IAM	18
13.6	As consultas de com INCAJU	20
13.7	As consultas com IIAM	22
13.8	As consultas com CEPAGRI	22
13.9	As consultas com INFATEC	23
13.10	As consultas com CENARCARTA	24
13.11	As consultas com SETSAN	25
13.12	As consultas com FDA	26

## **1 Os ímpetus para a elaboração da base de dados piloto do MINAG**

A inexistência de uma base de dados comum foi considerada um grande obstáculo no processo das melhorias na gestão, monitoria e avaliação, do sistema de indicadores, mas também no desenvolvimento do sector agrário. Para realizar um processo mais eficaz de planeamento, de monitoria & avaliação uma ferramenta comum e eficiente de informações deveria ser criada e utilizada por todas as partes envolvidas.

Nos últimos anos, o MINAG foi capaz de introduzir melhorias consideráveis na recolha de dados estatísticos agrários. Começando com os resultados do primeiro Censo agro-pecuário em 2000/2001, várias instituições envolvidas no planeamento e desenvolvimento do sector agrícola conseguiram colectar uma quantidade de dados estatísticos considerável que são indispensáveis para o planeamento, a monitoria & avaliação e tomada de decisões sobre o desenvolvimento do sector.

A fim de atender aos requisitos de gestão e desenvolvimento do sector agrário e alimentar na base de resultados o MINAG em estreita cooperação com outras instituições relevantes tem precisa de criar uma base de dados comum que permite reunir todos os dados estatísticos disponíveis mas até presentes espalhados.

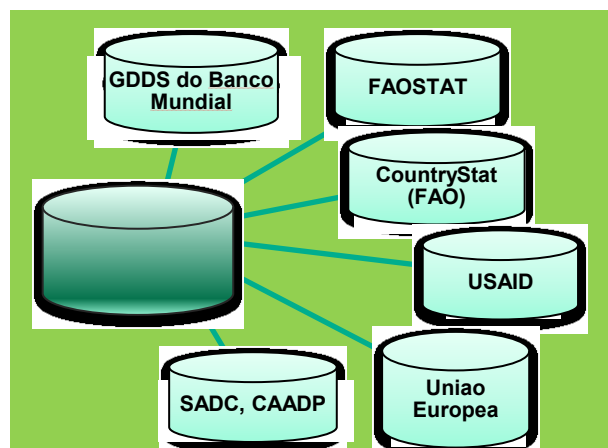
Consequentemente foi decidido no âmbito do Projecto contribuir a mudança desta situação e criar uma ferramenta comum que reúne todos os dados disponíveis para o uso múltiplo e sustentável.

## **2 Os objectivos do estabelecimento da base de dados em resumo**

Os objectivos do estabelecimento de uma base de dados piloto do MINAG são variáveis:

- Reunir todos os dados disponíveis para o sector da agricultura numa ferramenta informática,
- Fazer os dados disponíveis para uso múltiplo pelas diferentes instituições e unidades que trabalham com dados,
- Utilizar os dados para tornar o processo de planeamento e monitoria & avaliação e a sua coordenação mais eficaz e eficiente,
- Melhorar o processo da gestão de informação no Ministério de Agricultura,
- Apoiar um processo de troca de informação e de dados indispensáveis e úteis para a implementação da política agrária e para a formulação/reformulação dela e basear as decisões políticas nos resultados tangíveis, e fazer este processo sustentável,
- Ser capaz de fornecer dados estatísticos necessários para satisfazer as necessidades de dados no processo da cooperação internacional e regional e suportar o desenvolvimento regional,
- Permitir melhor estruturar os dados recolhidos, detectar e eliminar as deficiências nos dados e harmonizar os indicadores no âmbito da estatística agrícola e nas actividades de planificação do MINAG assim como no Sistema Estatística Nacional de Moçambique e a nível internacional,

Os parceiros nacionais e internacionais são apresentados nos gráficos em seguimento:



- Combinar os dados estatísticos com os metadados apropriados para permitir uma melhor interpretação dos dados.

### 3 A ferramenta informática aplicada

A base de dados piloto foi criada numa estrutura que já existiu e existe também para a base de dados dos Objectivos de Desenvolvimento do Milénio (ODM) em Moçambique o que foi desenvolvido no padrão ACCESS pelo UNICEF (devinfo). Esta ferramenta foi criada para monitorar de uma forma única os resultados no processo de ODM pelos todos os países sendo membro das Nações Unidas.

Também o Instituto Nacional de Estatística igualmente aplicou esta estrutura na base de dados ESDEM. Consequentemente os dados ODM e os dados estatísticos agrícolas podem ser reunidos numa base de dados comum, porque eles têm a mesma estrutura.

O uso da estrutura do devinfo significou que pelo momento não ia necessário de realizar uma programação de uma ferramenta. A ferramenta já existiu e os dados estatísticos foram armazenados nesta ferramenta. O trabalho feito constitui na preparação (validação e estrutura) dos dados disponíveis no MINAG e no seu armazenamento subsequente na base de dados ACCESS (com a estrutura predefinida de devinfo).

Para garantir uma qualidade apropriada dos dados armazenados vários testes de plausibilidade e de consistência foram realizados antes do armazenamento dos dados.

### 4 As fontes da base de dados

Como já foi mencionado no complexo 1 os principais fontes de dados estatísticas no sector agrário são diferentes e espalhadas: As principais fontes são as seguintes:

- Os Censos Agro-Pecuários (CAP) - recenseamentos estatísticos cobrindo o total da população realizado pelo Ministério da Agricultura em colaboração com o Instituto Nacional de Estatística em Moçambique (2000/2001 e 2009/2010),
- Inquéritos estatísticos realizados pelo Instituto Nacional de Estatística (INE), os quais fornecem dados estatísticos relacionados com o sector de agricultura,

- Trabalho Inquérito Anual de Agricultura (TIA) e pesquisas de preço de mercado realizado pelo Ministério de Agricultura (SIMA),
- Recolha de dados estatísticos através do desempenho administrativo realizado pelo Ministério da Agricultura e das suas instituições subordinadas,
- Aviso Prévio / Recolha de dados por meio de implementação de projectos / programas,
- Sistema da informação dos mercados agrários.



## 5 As actividades principais realizadas pelo Projecto

Porque o tempo no âmbito do Projecto não foi suficiente para acabar este trabalho do estabelecimento da base de dados piloto do MINAG foi decidido do concentrar-se nas fontes e dados mais importantes. Foi decidido que:

1. No ramo do possível todas as instituições subordinadas que recolham dados importantes no processo do desempenho do Ministério deveriam ser incluídas na base de dados.
2. Uma introdução breve da ferramenta deveria ser dada aos responsáveis destas instituições. A instalação da ferramenta e da base de dados estabelecida para esta instituição deveria ser feita.
3. A perita decide conjunto com as instituições quais dos dados disponíveis vão ser integrados na base de dados piloto. As instituições entregam estes dados a perita na forma electrónica (se for possível) ou na forma de papel. Conjunto com os dados os metadados devem ser apropriadamente observados e tratados.
4. Na base destes dados/documentos a perita elabora a estrutura da base de dados desta instituição. Para cada instituição subordinada do MINAG uma base de dados separada deve ser criada com o fim de manter a responsabilidade dos dados conjunto com a instituição respectiva e por causa dos limites quantitativos da ferramenta (A ferramenta não pode tratar facilmente uma grande quantidade dos dados.) Nesta estrutura criada os dados vão ser introduzidos.
5. No âmbito do possível a perita tem que fazer uma revisão dos dados antes da entrega dos dados na base de dados. Isto é necessário para excluir erros no jogo dos dados.
6. Também foi decidida de excluir os dados do sistema da informação do mercado agrícola porque estes dados estão facilmente disponíveis e acessíveis aos vários usuários. Os dados do CAP e do TIA portanto deveriam ser integrados no âmbito do possível.

7. No âmbito do possível os metadados disponíveis deveriam ser integrados conjunto com os dados.

Foi o objectivo de integrar ao máximo do possível as instituições subordinadas no processo do estabelecimento da base de dados. Para o produto realizado neste processo veja o capítulo em seguimento (6).

O anexo 1 mostra a vista global do processo do estabelecimento da base de dados piloto para cada instituição. O anexo 2 apresenta as actas dos encontros e do trabalho realizado com cada instituição assim como os responsáveis de cada instituição.

As actividades da criação de base de dados piloto foram caracterizadas por uma estreita cooperação com todas as instituições subordinadas do MINAG assim com o Instituto Nacional de Estatística (INE). Houve um grande interesse no estabelecimento desta ferramenta comum de planeamento. Graça ao interesse a cooperar neste assunto um progresso impressionante poderia ser realizado durante o curso do Projecto.

Os seguintes passos principais foram realizados no processo da criação da base de dados para cada instituição no que diz respeito ao subsistema de indicadores:

- Definir os indicadores e as classificações relacionados e a integrar na base de dados
- Definir a estrutura e os formatos dos indicadores (subgrupos unidade de medida, dimensão usada, denominação etc.)
- Recolher todos os indicadores disponíveis e considerado úteis para o armazenamento na base de dados incluindo as meta dadas (definições, metodologia) na forma electrónica (dados finais!), as áreas e os períodos de tempo depende dos dados disponíveis e a sua introdução na base de dados
- Definir para cada indicador as relações úteis e apropriadas as classificações (sector, tema, objectivos) e outros meta dados relevantes a incluir na base de dados
- Definir claramente a fonte e a responsabilidade (= a instituição que recolhe e trata os dados)
- Recomendações para melhorar a qualidade de dados e para uma análise mais profunda através da base de dados.
- Entregar a base de dados da instituição aos responsáveis e dar instruções para o seu uso.

Resumindo pode ser confirmado que neste curto período do Projecto o processo realizado contribui extremamente a harmonização dos vários subsistemas de indicadores no Ministério. Pela primeira vez todos os indicadores e dados estão acessíveis de todas as instituições que recolham dados administrativos do Ministério numa ferramenta de dados e podem ser comparados directamente numa ferramenta com as fontes do TIA e do CAP.

A ferramenta permita ao cada Director das instituições de aceder e analisar sem apoio de outros pessoas/lados os dados das várias fontes.

#### **Observação importante sobre o processo da elaboração da base de dados de cada instituição:**

*Para respeitar e manter a responsabilidade sobre os dados de cada instituição foi concordado entre o Director de Economia e os Directores das instituições subordinadas que a bases de dados específica de cada instituição fica sob a responsabilidade da instituição respectiva. Isto significa que a perita tem que entregar a base de dados no fim do Projecto a cada instituição. O Director de cada instituição por sua vez vai entregar a base de dados da sua instituição a Direcção de Economia do Ministério. Para a base de dados da instituição do INCAJU este tratamento já foi exercido. Com o acordo do INCAJU esta base de dados foi usada como exemplo e distribuída as outras instituições.*

## **6 As actividades de formação relacionadas com a base de dados**

O trabalho com a base de dados não requiere só uma base de dados existentes. A capacitação dos funcionários de tratar assim como usar a base de dados é indispensável se a instituição quiser alcançar melhorias no processo de monitoria e avaliação utilizando dados estatísticos.

A base de dados piloto criada inclui os indicadores e dados das instituições subordinadas do MINAG. Estas instituições participaram activamente no processo da criação de base de dados. Durante as consultas nestas instituições os responsáveis e pessoas interessadas foram instruídos sobre o funcionamento da ferramenta “DEVINFO” e receberam esta ferramenta nos computadores deles incluindo a base de dados dos indicadores relevantes para a instituição própria (veja também anexo 2).

Para melhorar o tratamento e promover o uso da base de dados nas instituições foi considerado necessário alargar e intensificar o treinamento da base de dados.

Com esta finalidade dois encontros na qualidade de um workshop foram realizados (dias 17.11.2011 e 13.12.2011) nos quais os responsáveis e parceiros das instituições se reuniram. Nestes encontros os participantes tinham a possibilidade de colocar perguntas em seguimento da apresentação do processo da criação da base de dados e o seu resultado assim como experimentar o uso da base de dados e sua aplicação para fazer análises mais profundas e avançadas. Os resultados de treinamento foram:

- Bom conhecimento sobre o processo da criação de base de dados e o seu resultado (o que foi feito e o que é o resultado).
- Os participantes compreendem bem a estrutura da base de dados e sabem usar/interpretar os diferentes componentes (indicadores e as classificações, gráficos, documentos, metadados).
- Os participantes são capazes de manusear a base de dados sem dificuldades. Eles conhecem bem as funções da ferramenta para os usuários e conseguem facilmente ter acesso aos dados para todos os indicadores da instituição própria assim como as outras instituições do MINAG.
- Os participantes têm um conhecimento básico da ferramenta administrador. Eles sabem como a base de dados pode ser desenvolvido e quais são as potencialidades da base de dados (armazenar meta dados, integrar outras classificações, desenhar gráficos, e criar mapas).
- Os participantes conhecem as possibilidades de fazer análise profundadas e avançadas em explorando a variedade dos indicadores integrados na base de dados.
- Os participantes têm conhecimento do processo da administração e da actualização da base de dados.

Além deste treinamento um programa de formação on-the-job foi iniciado para reforçar a capacitação no tratamento de base de dados na Direcção de Economia. Houve várias sessões de treinamento em que foram tratados assuntos informáticos e da base de dados no trabalho diário. Um total 13 pessoas foram treinados durante estas sessões.

## 7 O produto realizado

A base de dados piloto MINAG criada no âmbito do Projecto consiste de várias sub-bases de dados. Para cada instituição uma base de dados separada foi elaborada. Estas sub-bases portanto são facilmente acessíveis através a ferramenta única DEVINFO para os usuários.

O quadro em seguimento lista todas estas sub-bases de dados:

Instituições do MINAG	Título da base de dados piloto
<b>Estatísticas gerais</b>	<b>MINAG DB GERAL</b>
<b>Trabalho Inquérito Agrícola</b>	<b>MINAG DB TIA</b>
<b>Censo Agro-Pecuário 2009/2010</b>	<b>MINAG DB CAP 2009/2010</b>
<b>Instituto do Algodão de Moçambique (IAM)</b>	<b>MINAG DB IAM</b>
<b>Instituto de Fomento do Caju (INCAJU)</b>	<b>MINAG DB INCAJU</b>
<b>Instituto de Investigação Agrária de Moçambique (IIAM)</b>	<b>MINAG DB IIAM</b>
<b>Centro de Promoção da Agricultura (CEPAGRI)</b>	<b>MINAG DB CEPAGRI</b>
<b>Instituto de Formação em Administração de Terras e Cartografia (INFATEC)</b>	<b>MINAG DB INFATEC</b>
<b>Centro Nacional de Cartografia e Teledetecção (CENACARTA)</b>	<b>MINAG DB CENARCARTA</b>
<b>Secretariado Técnico de Segurança Alimentar e Nutricional (SETSAN)</b>	<b>MINAG DB SETSAN</b>
<b>Direcção Nacional de Terras e Florestas (DNTF)</b>	<b>MINAG DB DNTF</b>
<b>Direcção Nacional de Extensão Agrária (DNEA)</b>	<b>MINAG DB DNEA</b>
<b>Direcção Nacional de Serviços Veterinários (DNSV)</b>	<b>MINAG DB DNSV</b>
<b>Direcção Nacional de Serviços Agrários (DNSA)</b>	<b>MINAG DB DNSA</b>



## 8 A descrição da base de dados

A tabela apresenta mais informação detalhada sobre as bases de dados específicas das instituições subordinadas do MINAG.

<b>Informação detalhada sobre as bases de dados específicas do MINAG</b> <b>Data da actualização: 07.02.2012</b>						
Instituição	Número de indicadores criado	Número de subgrupos criado	Número de dados introduzido	Número dos dados nacionais	Número dos dados provinciais	Número dos dados distritais
INE (Geral)	18	125	7.830	46	504	7.280
INE (CAP)	56	1.007	4.393	972	3.421	0
DE (TIA)	41	395	10.516	939	9.577	0
DNSA	17	48	357	47	310	0
DNSV	27	189	4.102	670	3.432	0
DNTF	53	169	1.761	195	1.566	0
DNEA	55	219	835	122	713	0
IAM	17	227	2.343	967	900	476
INCAJU	33	154	886	219	667	0
IIAM	13	97	102	102	0	0
CEPAGRI	16	36	19	19	0	0
INFATEC	10	168	43	43	0	0
CENACARTA	10	24	12	12	0	0
SETSAN	3	7	53	13	40	0
FDA	Na há dados agregados (só micro dados)					
<b>Total</b>	351	2.865	33.252	4.366	21.130	7.756

## 9 Os resultados alcançados

Na luz do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Estatísticas Agrárias (PEDSA) a base de dados piloto criada oferece aos actores do MINAG e seus parceiros fora do Ministério:

- Responder a procura de dados necessários para conduzir as políticas nacionais e responder as necessidades internacionais (dados das várias instituições do MINAG e estatísticas gerais estão incluídos na base de dados),
- A ligação de dados e itens ao planeamento e a recuperação de dados para melhorar o processo de planeamento, de monitoria & avaliação,
- Aumentar a capacitação na análise de dados, na difusão dos resultados de análises e na área de estatística em geral,
- Um mecanismo de diálogo entre o governo / parceiros e o MINAG e um mecanismo de coordenação melhor entre as unidades do MINAG e entre o MINAG e o INE,
- A difusão vasta para satisfazer as exigências e necessidades dos usuários privados para seus próprios fins e das instituições e organizações internacionais e regionais,
- A criação de uma base de dados integrada,
- Permitir uma verificação e avaliação de dados mais fáceis e mais eficazes,
- A harmonização dos dados recolhidos e disponíveis e o seu armazenamento central numa ferramenta eficaz e acessível por todas as partes envolvidas,

- A harmonização dos indicadores e seus subgrupos entre as unidades do MINAG e as classificações, cada unidade do MINAG pode determinar a sua área / subsistema de indicadores como parte do sistema global do MINAG,
- A contribuição ao diagnóstico necessário sobre o sistema de dados (quem recolha o que, em que periodicidade, quais dados são recolhidos e estão disponíveis, qual a qualidade dos dados, quais os meta dados disponíveis?),
- Concluir o desenvolvimento de dados tendo conhecimento global sobre os dados recolhidos e disponíveis,
- A utilização de uma ferramenta comum e eficiente que é fácil a manter e administrar
- A sustentabilidade na disponibilização dos dados armazenados e dos seus meta dados.

## 10 Algumas conclusões do processo da criação da base de dados piloto

Neste capítulo algumas conclusões tiradas do processo da elaboração da base de dados piloto são apresentadas. Para **alguns** dos jogos de dados ou indicadores ou metadados as fraquezas seguintes foram reveladas:

- Os indicadores usados (incluindo os seus subgrupos) não são consistentes
  - O título não tem significação (as vezes errado)
  - Para um indicador os subgrupos não formam um sistema consistente e hierarquia clara
  - Para um subsistema os diferentes indicadores não formam um sistema consistente e hierarquia clara
  - Como consequência os números não podem mostrar consistência e hierarquia

**Razão:** Os sistemas na realidade não são percebidos, falta entendimento dos processos

- O padrão ECXEL não está bem usado para calcular ou apresentar o jogo de dados

**Razão:** Falta conhecimento suficiente sobre EXCEL e outros padrões informáticos

- Muitas vezes dados preliminares estão usados para as análises
- Os dados são incompletos ou errados

**Razão:** Os prazos para a elaboração das análises não permitem de esperar aos dados finais

O fluxo de dados não está bem controlado e observado na sua complexidade

Não há mecanismos de controlar os dados (falta “sentimento” sobre os dados finais)

Falta experiência e conhecimento de avaliar o nível esperado de dados

- Os dados disponíveis não são armazenados num lugar acessível para todos

**Razão:** Falta um sistema do armazenamento de dados comum o que é acessível para todos os responsáveis

Estas fraquezas não podem ser eliminadas num curto período de trabalho ou dum projecto de cooperação. Para melhorar consideravelmente a situação um trabalho diário e permanente seria necessário em todas as instituições. Muitas vezes as unidades subordinadas as instituições (unidades regionais e distritais) que estão envolvidas no processo da recolha dos dados administrativos têm que ser integradas no processo da assistência e do melhoramento planeado.

## **11 Recomendações para a continuação do desenvolvimento da base de dados piloto**

As recomendações para um uso apropriado do conjunto das bases de dados específicas aplica-se aos diferentes níveis como segue:

### **Ao nível de cada instituição**

- Continuar a verificação e avaliação dos sistemas de indicadores e subgrupos com cada instituição do MINAG (sessões frequentes com os responsáveis das áreas, os responsáveis do IT, com a hierarquia até ao Director)
  - Incluir todas as áreas em que dados são tratados (áreas técnicas, área de RH, Finanças)
- Na base de análise dos dados disponíveis dos anos passados e dos requerimentos das necessidades políticas desenvolver um sistema consistente e harmonizada para cada subsector tendo em conta os outros sistemas das estatísticas existentes (TIA, CAP, Geral)
  - Indicadores, subgrupos, nas suas complexidades, métodos de recolha e o tratamento dos dados
- O sistema de indicadores de cada instituição deve ser bem descrito (meta dados classificações)
- Durante este processo a base de dados vai ser completada (dados e metadados e documentos)
- Os Directores têm que ser envolvidos neste processo e decidir sobre o trabalho nos indicadores para o futuro.
- Decisões sobre a implementação do sistema de indicadores revisado e fixar medidas para capacitar o nível provincial, distrital e empresarial para melhorar a qualidade dos dados (elaborar instruções, treinar as pessoas nos padrões de IT e nos assuntos de estatística, explicar os processos)
- Elaborar métodos de análise mais profunda, revisar as perspectivas (metas para o futuro), elaborar senários para o desenvolvimento da área de intervenção

Estimativa de tempo para este processo: Com cada instituição pelo menos 4 até 5 semanas de trabalho comum (intensivo com um perito) para executar as actividades como segue:

- Continuar a revisar relatórios e dados disponíveis,
- Fazer pesquisas nas outras instituições sobre dados interligados (com TIA, Aviso Prévio etc.)
- Revisar e explicar processos na realidade
- Definir indicadores, subgrupos, metadados, classificações (incluindo a relação com outros indicadores)
- Revisar os métodos da recolha dos dados
- Capacitar (treinamento nos padrões IT)
- Elaborar instruções para a recolha ao nível provincial, distrital e empresarial
- Elaborar senários para melhorar os processos analíticos.

### **Ao nível do MINAG**

Estimativa de tempo para este processo: Com a Direcção de Economia 6 até 8 meses de trabalho comum (intensivo com um perito) para executar as actividades como segue:

- Promover a cooperação das instituições no processo da criação e do desenvolvimento da base de dados piloto do MINA, participar nas actividades das instituições como em cima mencionado
- Criar um grupo de trabalho que discute os problemas e identifica soluções comuns a ter em conta nas instituições (este grupo precisa de um mandato claro (termos de referencia), decisão pelo Director de Economia), encontros frequentes para partilhar as experiencias e conclusões encontradas, estreita cooperação com o INE

- 
- Assegurar a supervisão e o tratamento central da base de dados e do seu desenvolvimento pela Direcção de Economia ou um Delegado nomeado pela Direcção de Economia
    - Desenvolvimento da base de dados
    - Elaboração das instruções sobre o tratamento comum da base de dados (na base das propostas submetido pelo grupo de trabalho)
  - Actualização e correcção dos dados mandados pelas instituições
  - Assegurar a avaliação durante o processo da entrega de dados na base de dados
  - Difusão das bases de dados às instituições e aos parceiros fora do MINAG
  - Assegurar o treinamento sobre a base de dados
  - Apoiar aos funcionários no uso da base de dados e nos processos analíticos mais profundas
  - Elaborar um plano de actividades da actualização e da difusão dos dados
  - Assegurar da documentação dos processos da actualização e da difusão.

INKA BLICKENSDOERFER

## 12 Anexo 1: Vista global do progresso das actividades na criação da base de dados para as instituições subordinadas do MINAG

Progresso da criação da base de dados no MINAG Data da actualização: 10.02.2012										
Instituição	Consultas feitas	Identificação dos indicadores	Criação do Template	Dados disponíveis	Introduzir os dados	Instalar a aplicação e instruções	Meta dados disponíveis	Entrega dos meta dados Meta dados introduzidos	Documentação feita	Recomendações elaborados
INE (Geral)						n.a.			n.a.	n.a.
INE (CAP)									n.a.	n.a.
DNSA										
DNSV										
DNTF										
DNEA										
DE (TIA)										
IAM										
INCAJU										
IIAM										
CEPAGRI										
INFATEC										
CENACARTA										
SETSAN										
FDA										
	até 30%	Acção no início		até 80%	Acção bem avançada, mas não completa				Acção completa	

## 13 Anexo 2: Lista das actividades e responsáveis das instituições subordinadas do MINAG

DNSA, DNSV, DNTF, DNEA, IAM, INCAJU, IIAM, CEPAGRI, INFATEC, CENACARTA, SETSAN, FDA

### 13.1 As consultas com DNSA

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
	<b>30.11.2011, as 14:00 na DNSA</b>
<b>Sr. Domingas Sequeira</b> <b>Técnica profissional de Contabilidade e Gestão</b> <b>E-Mail:</b> <a href="mailto:mingas.sequeira@yahoo.com.br">mingas.sequeira@yahoo.com.br</a> Celular: 824745760 Fixo: 21415110 Fax: 21415103	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primeiro encontro com Sra. Domingas</li> <li>• Explicar o processo da base de dados piloto do MINAG</li> <li>• Combinar mais um encontro no dia 05.12.2011</li> <li>• O relatório que foi produzido da DNSA do ano 2010 com dados definitivos foi mandado por e-mail</li> </ul>
<b>Data da consulta:</b>	<b>05.12.2011, as 9:00 no DNSA</b>
<b>Sr. Domingas Sequeira</b> <b>Técnica profissional de Contabilidade e Gestão</b> <b>E-Mail:</b> <a href="mailto:mingas.sequeira@yahoo.com.br">mingas.sequeira@yahoo.com.br</a> Celular: 824745760 Fixo: 21415110 Fax: 21415103	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstração e explicação da ferramenta de administrador (criação da base de dados) e da ferramenta para o usuário</li> <li>• Discussão sobre os assuntos de género</li> <li>• Combinar mais um encontro</li> </ul>

### 13.2 As consultas com DNSV

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
	<b>30.08.2011</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboração do sistema de indicadores para a DNSV</li> <li>• Definir os subgrupos,</li> <li>• Especificação de indicadores,</li> </ul>
<b>Data da consulta:</b>	<b>01.09.2011, 13:00</b>

<b>Sra. Florencsa Cipriano</b> E-Mail: Cellular: 823878250 <b>Sr. Gabriel Julio</b> E-Mail: gjulio16@yahoo.com.br Cellular: 827164890 <b>Sr. Ananias Mabasso</b> E-Mail: Amabasso1@yahoo.com.br Cellular: 823878250 <b>Sr. Ilidio Hele</b> E-Mail: ilidiohele@gmail.com Cellular: 824897140	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução aos assuntos da criação de uma base de dados,</li> <li>• Apresentação da ferramenta com a base de dados exemplos de DNEA</li> <li>• Explicar as necessidades para realizar o objectivo,</li> <li>• Identificar o processo da entrega dos dados a DE → a discutir mais tarde</li> <li>• Instalação da aplicação no computador do Sr. Ananias</li> <li>• Explicar brevemente o funcionamento</li> <li>• Entrega dos quadros com dados (no papel)</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>02.09.2011 14:00</b>
<b>Sr. Gabriel Julio</b> E-Mail: gjulio16@yahoo.com.br Cellular: 827164890 <b>Sr. Ananias Mabasso</b> E-Mail: Amabasso1@yahoo.com.br Cellular: 823878250	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega da primeira versão da base de dados DNSV</li> <li>• Explicações sobre os indicadores,</li> <li>• Verificar a primeira versão da lista de indicadores (denominação dos indicadores, subgrupos, unidade de medida, classificações)</li> <li>• Tratamento os metadados (definições dos indicadores e subgrupos, processos e outros metadados conforme a lista),</li> <li>• Entrega dos dados numa versão electrónica</li> </ul>
	<b>03.09.2011</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuar a elaboração do template,</li> <li>• Introduzir os dados usando a versão electrónica</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>05.09.2011</b>
<b>Sr. Carlos Paris</b> E-Mail: Carlos809v@yahoo.com.br Cellular: 848997029 <b>Sr. Gabriel Julio</b> E-Mail: gjulio16@yahoo.com.br Cellular: 827164890 <b>Sr. Ananias Mabasso</b> E-Mail: Amabasso1@yahoo.com.br Cellular: 823878250 <b>Sr. Perpelao Banze</b> E-Mail: pejomaculube@gmail.com Cellular: 828448930	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega da segunda versão da base de dados</li> <li>• Instalação da ferramenta no computador do Sr. Carlos Paris (responsável para a estatística) e do Sr. Perpelao;</li> <li>• Discutir sobre a relação entre os indicadores</li> <li>• Apresentação breve da ferramenta Administrador</li> </ul>
	<b>07.09.2011</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuação da entrega dos dados</li> <li>• Continuação da elaboração do template</li> <li>• Preparar os Excel Spreadsheet para introduzir os dados pela DNSV</li> </ul>
	<b>08.09.2011</b>
<b>Sr. Gabriel Julio</b> E-Mail: gjulio16@yahoo.com.br Cellular: 827164890	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega da base de dados actualizada;</li> <li>• Print-out dos quadros de arrolamento;</li> <li>• Entrega da lista actual de indicadores;</li> </ul>

<b>Sr. Ananias Mabasso</b> E-Mail: Amabasso1@yahoo.com.br Cellular: 823878250	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gabriel vai organizar os dados para alguns indicadores (assuntos administrativos)</li> <li>Discussão intenso sobre os dados do arrolamento e da TIA</li> </ul>
	09.09.2011
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introduzir os dados do arrolamento e das vacinações por província</li> </ul>

### 13.3 As consultas com DNTF

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
	<b>04.09.2011</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboração do sistema de indicadores para a DNTF</li> <li>Definir os subgrupos,</li> <li>Especificação de indicadores na base do Balanço do PES 2010</li> </ul>
<b>Data da consulta:</b>	<b>09.09.2011</b>
<b>Sra. Yolanda Goncalves</b> E-Mail: yogoncalves@yahoo.com.br Cellular: 8247070000 <b>Sr. Eugenio Manhica</b> E-Mail: <a href="mailto:eugenioamanhica@yahoo.com">eugenioamanhica@yahoo.com</a> <a href="mailto:eugenioamanhica@gmail.com">eugenioamanhica@gmail.com</a> Cellular: 823989520 /845421875	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introdução aos assuntos da criação de uma base de dados,</li> <li>Apresentação da ferramenta com a base de dados exemplos de DNEA</li> <li>Explicar as necessidades para realizar o objectivo,</li> <li>Identificar o processo da entrega dos dados a DE → a discutir mais tarde</li> <li>Instalação da aplicação no computador da Sra. Yolanda e do Sr. Eugenio</li> <li>Explicar o funcionamento do user tool</li> <li>Lista de indicadores foi entregue; al Sra Yolanda vai discutir os indicadores com os outros responsáveis,</li> <li>A Sra. vai preparar um Excel file com todos os dados finais por indicador.</li> </ul>
	<b>11.09.2011</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboração do primeiro template,</li> <li>Introduzir dados na base dos relatórios entregues para alguns indicadores como exemplos</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>14.09.2011</b>



<b>Sra. Yolanda Goncalves</b> E-Mail: <a href="mailto:yogoncalves@yahoo.com.br">yogoncalves@yahoo.com.br</a> Cellular: 8247070000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entrega da primeira versão da base de dados DNTF</li> <li>Explicações sobre os indicadores, Discussão sobre os indicadores da lista, revisão dos indicadores na base do relatório 2008, verificar dos indicadores (denominação dos indicadores, subgrupos, unidade de medida, classificações);</li> <li>Tratamento os metadados (definições dos indicadores e subgrupos, processos e outros metadados conforme a lista),</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisão da primeira versão do template,</li> <li>Introduzir as alterações dos indicadores e subgrupos;</li> <li>Introduzir dados para o ano 2008 só</li> <li>Alguns dados ainda não podiam ser introduzidos por causa dos erros nos quadros dos relatórios 2008 e 2007</li> <li>Raja vai ajudar introduzir os dados de 2007 via spreadsheet (até 23.09.2011)</li> <li>Dados de 2007 foram introduzidos</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>22.11.2011 no DNTF</b>
<b>Sr. Eugenio Manhica</b> E-Mail: <a href="mailto:eugenioamanhica@yahoo.com">eugenioamanhica@yahoo.com</a> <a href="mailto:eugenioamanhica@gmail.com">eugenioamanhica@gmail.com</a> Cellular: 823989520 /845421875	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entrega da segunda versão da base de dados</li> <li>Informação sobre os problemas de consistência nos dados dos relatórios do ano 2007 e 2008</li> <li>Recepção dos relatórios de 2005, 2006, 2009 e 2010 para a entrega dos dados.</li> </ul>

#### 13.4 As consultas de com DNEA

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
<b>Data da consulta:</b>	<b>17.03.2011</b>
<b>Sra. Sandra Silva</b> E-Mail: <a href="mailto:smvsilva@hotmail.com">smvsilva@hotmail.com</a> Cellular: 823292090 <b>Sr. Chaza Sobral</b> E-Mail: <a href="mailto:sobralchaza@yahoo.com.br">sobralchaza@yahoo.com.br</a> Cellular: 828678459	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introdução aos assuntos da criação de uma base de dados,</li> <li>Explicar as necessidades para realizar o objectivo,</li> <li>Revisão comum do relatório PES 2010 da DNEA,</li> <li>Especificação de indicadores,</li> <li>Explicações sobre os indicadores,</li> <li>Definir os subgrupos,</li> <li>Identificar o processo da entrega dos dados a DE</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>02.06.2011</b>

<b>Sra. Sandra Silva</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentação da ferramenta com a base de dados exemplos de INCAJU</li> <li>• Verificar a primeira versão da lista de indicadores (denominação dos indicadores, subgrupos, unidade de medida, classificações)</li> <li>• Tratamento os metadados (definições dos indicadores e subgrupos, processos e outros metadados conforme a lista),</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>07.06./08.06.2011</b>
<b>Sra. Sandra Silva</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega dos relatórios 2006, 2007, 2010, 2005-2009 com dados e metadados</li> <li>• Instalação da ferramenta no computador da Sra. Sandra</li> <li>• Entrega de tabelas de dados na forma electrónica</li> </ul>
	<b>22.08.-01.09. 2011</b>
	Elaboração do sistema de indicadores para a DNEA, Introducao dos dados
<b>Data da consulta</b>	<b>01.09.2011</b>
<b>Sra. Sandra Silva Sr. Shaza Sobral</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega da base de dados a Senhora Sandra, discussão sobre os problemas nos dados</li> <li>• Alguns dados faltam na especificação (homem/mulher não são disponível para todas as províncias)</li> <li>• Diferentes subgrupos para os indicadores aplicados (a partir de 2011 INCAJU incluído)</li> <li>• Tabela para 2008 não foi disponível</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>02.09.2011</b>
<b>Sra. Sandra Silva Sr. Shaza Sobral</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalação da aplicação no computador do Senhor Chaza, explicação da aplicação</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>05.09.2011</b>
<b>Sr. Shaza Sobral</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução breve na ferramenta administrador, explicar da tabela para a entrega dos dados. O Senhor Shaza quer introduzir os dados para 2008 e os relevantes dados para 2005 até 2008. Excel Spreadsheet para todos os indicadores 2005 até 2010 entregue.</li> <li>• Vamos encontrar de novo depois de uma semana (12 de Setembro)</li> </ul>

### 13.5 As consultas com IAM

<b>Participantes</b>	<b>Assuntos abordados, o que foi combinado</b>
<b>Data da consulta:</b>	<b>30.10.2011</b>
<b>Sr. Joel Cossa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução aos assuntos da criação de uma base</li> </ul>

Técnico informático e estatístico E-Mail: jmcossa@iam.gov.mz Celular: 825275358 <b>Sr. Adalberto Banze</b> Agrónomo, Departamento de Estudos e projectos E-Mail: abanze@iam.gov.mz Celular: +258 827582120	de dados, <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentação da ferramenta com a base de dados exemplos de INCAJU</li> <li>• Explicar as necessidades para realizar o objectivo,</li> <li>• Explicar o funcionamento do user tool</li> <li>• Instalação da ferramenta no laptop do Sr. Banze</li> <li>• Alguns quadros foram entregues</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criar o template da base de dados INFATEC,</li> <li>• Introduzir alguns dados na base dos relatórios entregues de 2011</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>08.11.2011, 09:00 no IAM</b>
<b>Sr. Joel Cossa</b> Técnico informático e estatístico E-Mail: jmcossa@iam.gov.mz Celular: 825275358 <b>Sr. Adalberto Banze</b> Agrónomo, Departamento de Estudos e projectos E-Mail: abanze@iam.gov.mz Celular: +258 827582120	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentação da primeira versão da base de dados</li> <li>• Revisão dos indicadores já incluídos na base de dados de IAM</li> <li>• Verificação da consistência dos dados sobre a produção de algodão e da área semeada</li> <li>• Outros dados dos anos anteriores foram discutidos</li> <li>• Os indicadores e quadros de dados foram discutidos</li> <li>• Mais dados a introduzir vão ser entregues assim como os dados corrigidos</li> <li>• Discussão sobre o desenvolvimento da recolha administrativa (informação sobre as insecticidas e receitas, insumos da produção etc.)</li> <li>• Concordamos sobre as convenções para a base de dados (dados em falta, dados com zero etc.)</li> <li>• Informação sobre o encontro de trabalho</li> </ul>
	<b>09.11.2011</b>
	Introduzir outros indicadores e subgrupos com os dados disponíveis
	<b>15.11.2011, 09:00 no IAM até 13:30</b>
<b>Sr. Joel Cossa</b> Técnico informático e estatístico E-Mail: jmcossa@iam.gov.mz Celular: 825275358 <b>Sr. Adalberto Banze</b> Agronomia, Departamento de Estudos e projectos E-Mail: abanze@iam.gov.mz Celular: +258 827582120	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entregue da base de dados IAM actualizada</li> <li>• Discussões sobre as inconsistências de alguns dados ao nível nacional e provincial</li> <li>• Discussão sobre as possibilidades de produzir melhor estimativas</li> <li>• Dados corrigidos foram entregues e introduzidos</li> <li>• Completar a base de dados IAM</li> <li>• Produzir um esquema da aplicação das bases de dados para fazer estimativas que correspondem melhor a realidade</li> <li>• Fazer os cálculos da produção estimativa para</li> </ul>

	anos futuros (explicação do método do calculo) <ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>
	<b>22.11.2011, 8:30 no IAM até 12:45</b>
<b>Sr. Joel Cossa</b> Técnico informático e estatístico E-Mail: jmcossa@iam.gov.mz Celular: 825275358 <b>Sr. Adalberto Banze</b> Agrónomo, Departamento de Estudos e projectos E-Mail: abanze@iam.gov.mz Celular: +258 827582120 <b>Sr. Jose Tiburcio Fernando Paulino</b> Técnico informático e estatístico E-Mail: paulino.josetiburciofernando@gmail.com Celular: 826197837	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entregue da base de dados IAM actualizada</li> <li>Discussões sobre as inconsistências de alguns dados ao nível nacional e provincial, e empresarial</li> <li>Discussão do esquema das estimativas</li> <li>Completar a base de dados IAM</li> </ul>
	<b>29.11.2011, 9:00 no IAM até 12:30</b>
<b>Sr. Joel Cossa</b> Técnico informático e estatístico E-Mail: jmcossa@iam.gov.mz Celular: 825275358 <b>Sr. Adalberto Banze</b> Agrónomo, Departamento de Estudos e projectos E-Mail: abanze@iam.gov.mz Celular: +258 827582120	<ul style="list-style-type: none"> <li>Discussão sobre a estrutura das empresas no sector de algodão</li> <li>Baseando no esquema das estimativas discutimos as estratégias do Governo no sector de algodão (abordamos deferentes senários)</li> <li>Concordamos de fazer um relatório sobre a avaliação da situação de estatística sobre a produção de algodão incluindo todas as fontes (Recolha administrativa, TIA, CAP). Este relatório pode servir como exemplo para as outras áreas.</li> <li>Entrega da nova versão da base de dados de IAM</li> </ul>

### 13.6 As consultas de com INCAJU

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
<b>Data da consulta:</b>	<b>16.03.2011</b>
<b>Sr. Santos Frijone</b> E-Mail: frijone@incaju.co.mz Celular: 823249210 <b>Sr. Humberto Guibunda</b> E-Mail: humbertogui@incaju.co.mz Celular: 823276210 <b>Sr. César Dzeco</b> E-Mail: cezardzeco@yahoo.com.br Celular: 824220581	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introdução aos assuntos da criação de uma base de dados,</li> <li>Explicar as necessidades para realizar o objectivo,</li> <li>Revisão comum do relatório PES 2010 da INCAJU,</li> <li>Especificação de indicadores,</li> <li>Explicações sobre os indicadores,</li> <li>Definir os subgrupos,</li> <li>Esclarecer os processos da plantação e produção de caju,</li> <li>Identificar o processo da entrega dos dados a DE</li> </ul>

<b>Data da consulta</b>	<b>10.05.2011</b>
<b>Sr. Santos Frijone</b> <b>Sr. Humberto Guibunda</b> <b>Sr. César Dzeco</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verificar a liste de indicadores (denominação dos indicadores, subgrupos, unidade de medida, classificações)</li> <li>• Identificar regras de plausibilidade dos dados a aplicar</li> <li>• Tratamento os metadados (definições dos indicadores e subgrupos, processos e outros metadados conforme a lista),</li> </ul> <p>As seguintes tarefas vão ser feitas pelo INCAJU (Cezar):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar a disponibilidade de dados para os indicadores,</li> <li>• Recolha dos dados para 2009, entrega num formato electrónico a Sra Inka (até 18/05/2011)</li> <li>• Elaborar os metadados e as definições dos indicadores, descrição da metodologia da recolha dos dados,</li> <li>• Recolha de documentos relevantes a estocar na base de dados,</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>18.05.2011 com Cezar / com Humberto e Santos</b>
<b>Sr. César Dzeco</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrega dos dados e metadaos</li> <li>• INCAJU só tem publicações com os dados, uma versão electrónica dos dados não existe</li> <li>• A entrega dos dados foi feita na base destas publicações e dos relatórios.</li> <li>• Cezar entregou alguns metadados na forma electrónica.</li> <li>• Seria necessário encontrar as publicações na forma electrónica para não escrever todo o texto</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>20.05.2011</b>
<b>Sr. César Dzeco</b> <b>Sr. Santos Frijone</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demonstração da base de dados enfrente de alguns colegas de INCAJU (infelizmente não tínhamos muito tempo),</li> <li>• Sr. Fijone concordou de Alage da DE de apresentar a base de dados na reunião de planificação em Chimoio.</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>25.05.2011</b>
<b>Sr. César Dzeco</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalação da ferramenta no computador de Sr. Cezar, entrega da base de dados já existentes.</li> <li>• Breve introdução na ferramenta pelo Sra Inka</li> <li>• Czar não tinha mais tempo por causa da reunião de planificação do INCAJU</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>25.05.2011</b>
<b>Sr. César Dzeco</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discutimos conjunto com Ricardo o assunto de subgrupos e da falta dos dados para Tête, Niassa e Cidade de Maputo</li> <li>• O problema de metadados foi sublinhado.</li> </ul>

### 13.7 As consultas com IIAM

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
	<b>28.11.2011</b>
<b>Sr. Feliciano Mazuze</b> <b>Director Técnico</b> E-Mail: <a href="mailto:mazuze@msu.edu">mazuze@msu.edu</a> E-Mail: <a href="mailto:fmazuze07@gmail.com">fmazuze07@gmail.com</a> Cellular: 823253420	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primeiro encontro com Sr. Feliciano Mazuze</li> <li>• Explicar a ferramenta e o processo da base de dados piloto do MINAG</li> <li>• Combinar mais um encontro com o Departamento da planificação no dia 01.12.2011 no IIAM</li> <li>• O ultimo relatório que foi produzido do IIAM e do ano 2007</li> </ul>
<b>Data da consulta:</b>	<b>05.12.2011, as 9:00 no IIAM</b>
<b>Sr. Feliciano Mazuze</b> <b>Director Técnico</b> E-Mail: <a href="mailto:mazuze@msu.edu">mazuze@msu.edu</a> E-Mail: <a href="mailto:fmazuze07@gmail.com">fmazuze07@gmail.com</a> Cellular: 823253420  <b>Sra. Sarita Chiziane</b> E-Mail: <a href="mailto:saritachiziane@yahoo.com.br">saritachiziane@yahoo.com.br</a> Cellular: 828368220  <b>Sr. Americo Humulane</b> E-Mail: <a href="mailto:humulane@yahoo.com">humulane@yahoo.com</a> Cellular: 822616430	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução aos assuntos da criação de uma base de dados,</li> <li>• Apresentação da ferramenta com a base de dados exemplos</li> <li>• Explicar as necessidades para realizar o objectivo,</li> <li>• Concordar de mandar os dados ainda neste dia (Sra. Chiziane)</li> <li>• Apresentar uma lista de indicadores possíveis</li> <li>• Informar sobre o workshop da Base de dados no dia 13.12.2011</li> </ul>

### 13.8 As consultas com CEPAGRI

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
	<b>01.12.2011</b>
<b>Sr. Danilo Carimo Abdula</b> <b>Agro-Economista</b> E-Mail: <a href="mailto:daniloabdula@cepagri.gov.mz">daniloabdula@cepagri.gov.mz</a> <a href="mailto:daniloabdula@gmail.com">daniloabdula@gmail.com</a> Cellular: 823253570 / 828274580	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primeiro encontro com Sr. Danilo Abdula</li> <li>• Explicar o processo da criação da base de dados e a ferramenta para a base de dados piloto do MINAG</li> <li>• Mostrar exemplos de dados distritais</li> <li>• Sr. Abdula tem dados disponíveis mas queria perguntar primeiro o chefe antes da entrega dos dados a mim.</li> <li>• Informar sobre o workshop da Base de dados no dia 13.12.2011</li> </ul>
<b>Data da consulta:</b>	<b>04.12.2011</b>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criar a base de dados para CEPAGRI na base do relatório 2010</li> <li>• Necessidade para esclarecer o sistema de subgrupos</li> <li>• Elaboração do primeiro template,</li> <li>• Introduzir dados na base dos relatórios entregues para alguns indicadores como exemplos</li> </ul>
<b>Data da consulta:</b>	<b>09.12.2011</b>
<p><b>Sr. Abdul Mussuale</b>          Celular: 8230882560          E-Mail: <a href="mailto:Abdul.mussuale@cepagri.gov.mz">Abdul.mussuale@cepagri.gov.mz</a></p> <p><b>Sr. Danilo Carimo Abdula</b>          E-Mail: <a href="mailto:daniloabdula@cepagri.gov.mz">daniloabdula@cepagri.gov.mz</a>  <a href="mailto:daniloabdula@gmail.com">daniloabdula@gmail.com</a>          Celular: 823253570 / 828274580</p> <p><b>Sra. Liria Nhaquila</b>          Celular: 823253570          E-mail: <a href="mailto:liria.nhaquila@cepagri.gov.mz">liria.nhaquila@cepagri.gov.mz</a></p> <p><b>Sr. Helio Neves</b>          Celular: 823137880          E-Mail: <a href="mailto:helio.neves@cepagri.gov.mz">helio.neves@cepagri.gov.mz</a></p> <p><b>Sr. Isac Chomariacubo</b>          Celular: 845958757          E-Mail: <a href="mailto:isac.chomariacubo@cepagri.gov.mz">isac.chomariacubo@cepagri.gov.mz</a></p> <p><b>Sra. Julieta Zandamela</b>          Celular: 828371390          E-Mail: <a href="mailto:julieta.zandamela@cepagri.gov.mz">julieta.zandamela@cepagri.gov.mz</a></p> <p><b>Sra. Essineta Mufemane</b>          Celular: 826130240          E-Mail: <a href="mailto:essineta.mufemane@cepagri.gov.mz">essineta.mufemane@cepagri.gov.mz</a></p> <p><b>Sr. Adao Massaramo</b>          Celular: 825856583          E-Mail: <a href="mailto:adao@cepagri.gov.mz">adao@cepagri.gov.mz</a></p> <p><b>Sra Amelia Mondlane</b>          Celular: <a href="mailto:amelia.mondlane@cepagri.gov.mz">amelia.mondlane@cepagri.gov.mz</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalação da aplicação no computador do Sr. Mussuale; O Senhor Adao Massaramo vai fazer a instalação da ferramenta nos computadores dos funcionários;</li> <li>• Explicar o funcionamento do user tool</li> <li>• Discussão sobre alguns problemas da apresentação dos dados nos relatórios;</li> <li>• Entrega dos relatórios finais de 2010 e 2009</li> <li>• Os funcionários vão seleccionar os dados da sua área de responsabilidade para ser entregues a Sra. Inka;</li> </ul>

### 13.9 As consultas com INFATEC

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
<b>Data da consulta:</b>	<b>20.09.2011</b>

<p><b>Sr. Armindo Joa Naíere</b> Departamento Pedagógica E-Mail: <a href="mailto:naienechival@yahoo.com.br">naienechival@yahoo.com.br</a> Celular: 825377822</p> <p><b>Sra. Rita Paula Langa</b> Chefe do Departamento de Administração e Finanças E-Mail: <a href="mailto:Langapaula@yahoo.com.br">Langapaula@yahoo.com.br</a> Celular: 824196340</p> <p><b>Sr. Xavier Julio Tchambule</b> UGEA Patrimônio E-Mail: <a href="mailto:tchambule07@yahoo.com.br">tchambule07@yahoo.com.br</a> Celular: 823952754</p> <p><b>Sr. A.M Dounado</b> SI E-Mail: <a href="mailto:aeaeiotony@yahoo.com.br">aeaeiotony@yahoo.com.br</a> Celular: 824314650</p> <p><b>Sr. Abilio Tomas Zelepele</b> Contabilidade E-Mail: Celular: 829903757</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução aos assuntos da criação de uma base de dados,</li> <li>• Apresentação da ferramenta com a base de dados exemplos de INCAJU</li> <li>• Explicar as necessidades para realizar o objectivo,</li> <li>• Explicar o funcionamento do user tool</li> <li>• Começar a elaborar o sistema de indicadores para a INFATEC, definir os subgrupos,</li> <li>• Alguns quadros forma entregues</li> </ul>
	<b>20.2011</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criar o template da base de dados INFATEC,</li> <li>• Introduzir alguns dados na base dos relatórios entregues de 2011</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>28.09.2011</b>
<p><b>Sr. Isidrio Umaidã Sultane</b> Sec. Acadêmica E-Mail: <a href="mailto:iussultane@yahoo.com.br">iussultane@yahoo.com.br</a> Celular: 824980170</p> <p><b>Gilaida Rafael Natinge</b> Professora <a href="mailto:Gigynatingue@yahoo.com.br">Gigynatingue@yahoo.com.br</a> Celular: 827823680</p> <p><b>Sr. Armindo Joa Naíere</b> Departamento Pedagógica E-Mail: <a href="mailto:naienechival@yahoo.com.br">naienechival@yahoo.com.br</a> Celular: 825377822</p> <p><b>Sra. Rita Paula Langa</b> Chefe do Departamento de Administração e Finanças E-Mail: <a href="mailto:Langapaula@yahoo.com.br">Langapaula@yahoo.com.br</a> Celular: 824196340</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apresentação da primeira versão da base de dados</li> <li>• Revisão dos indicadores já incluídos na base de dados de INFATEC</li> <li>• Instalação da ferramenta no computador do Sr. ??????</li> <li>• Outros dados dos anos anteriores forma entregues para a introdução</li> <li>• Os indicadores e quadros de dados foram discutidos</li> <li>• Mais dados a introduzir forma entregues</li> </ul>

### 13.10 As consultas com CENARCARTA

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
<b>Data da consulta:</b>	<b>15.09.2011</b>



<b>Sra. Etelvina Mazalo</b> Chefe do Departamento de Planificação E-Mail: <a href="mailto:Etelvina.mazalo@cenacarta.com">Etelvina.mazalo@cenacarta.com</a> Celular: 823827230 <b>Sr. Benedito Januário</b> Técnico de Planificação E-Mail: <a href="mailto:benedito.januario@cenacarta.com">benedito.januario@cenacarta.com</a> <a href="mailto:Bmaute76@gmail.com">Bmaute76@gmail.com</a> Celular: 827462970	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdução aos assuntos da criação de uma base de dados,</li> <li>• Apresentação da ferramenta com a base de dados exemplos de INCAJU</li> <li>• Explicar as necessidades para realizar o objectivo,</li> <li>• Instalação da aplicação no computador da Sra. Etelvina</li> <li>• Explicar o funcionamento do user tool</li> <li>• Elaboração do sistema de indicadores para a CENACARTA, definir os subgrupos,</li> </ul>
	<b>15.09.2011</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criar o template da base de dados CENACARTA,</li> <li>• Introduzir alguns dados na base dos relatórios entregues de 2011</li> </ul>
<b>Data da consulta</b>	<b>21.09.2011</b>
<b>Sr. Benedito Januário</b> Técnico de Planificação  <b>Sr. José Quembo</b> Técnico na CENACARTA E-Mail: <a href="mailto:Jose.quembo@cenacarta.com">Jose.quembo@cenacarta.com</a> Celular: 823210630	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisão dos indicadores já incluídos na base de dados de CENACARTA (infelizmente a Sra. Etelvina tinha que fazer um trabalho mais importante (PEDSA operacionalização)</li> <li>• Houve um encontro com um técnico, Sr. José quem explicou em particular os termos técnicos a Sra. Inka, estas explicações vão ser usados/ introduzidos na base de dados como meta dados</li> <li>• Não foi instalado a ferramenta no computador do Sr. Benedito. O seu computador é obsoleto.</li> </ul>

### 13.11 As consultas com SETSAN

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
	<b>07.05.2011</b>
<b>Sra. Francisca Cabral</b> E-Mail: Celular: 823943820	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primeiro encontro com SETSAN</li> <li>• Explicar a ferramenta e o processo da base de dados piloto do MINAG</li> <li>• Entrega dos relatórios</li> </ul>
<b>Data da consulta:</b>	<b>06.12.2011, as 10:00 no SETSAN</b>

<b>Sra. Francisca Cabral</b> <b>E-Mail:</b> Celular: 823943820 <b>Sr. Dino Buene</b> Estagiere <b>E-Mail:</b> jassebuene@yahoo.com.br/jassebuene@teledata.co.mz Celular: 843998318 <b>Sr. Marcio Gonzaga</b> Estagiere <b>E-Mail:</b> gonzagamarcio@live.com Celular: 845763478	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisão das actividades com a base de dados</li> <li>• Acordo sobre a forma do trabalho (o Sr. Márcio vai trabalhar com a perita)</li> <li>• Instalação da ferramenta no computador do Sr. Márcio</li> <li>• O Sr. Marcio vai elaborar um Excel file com dados dos relatórios do SETSAN ate ao próximo encontro</li> </ul>
	<b>12.12.2011, as 10:00 no SETSAN</b>
<b>Sr. Marcio Gonzaga</b> Estagiere <b>E-Mail:</b> gonzagamarcio@live.com Celular: 845763478	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instrução sobre a ferramenta (também do tool administrativo)</li> <li>• Revisão do Excel file com os dados extraídos</li> <li>• Discussão sobre as inconsistências nos quadros Excel,</li> <li>• Faltam os números absolutos nos relatórios, A Sra. Francisca tenta a receber estes dados</li> </ul>

### 13.12 As consultas com FDA

Participantes	Assuntos abordados, o que foi combinado
	<b>06.05.2011 no FDA</b>
<b>FDA</b> <b>Sr. Eugenio Joaquim Guirruogo</b> <b>E-Mail:</b> eugenio.guirruogo@gmail.com <b>Celular:</b> 842383290	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primeiro encontro com FDA (breve encontro com a Directora)</li> <li>• Explicar a ferramenta e o processo da base de dados pilota do MINAG</li> <li>• Instalação da ferramenta para os usuários com a base de dados de INCAJU</li> <li>• Explicar o funcionamento do user tool</li> <li>• O Sr. Guirruogo vai familiar-se com a ferramenta e colher a informação apropriada do FDA para ser entregue a Sra. Inka no dia 13.12.2011</li> </ul>
<b>Data da consulta:</b>	<b>13.12.2011, as 14:00 depois do workshop</b>

<p><b>FDA</b> <b>Sr. Eugenio Joaquim Guirruogo</b> <b>E-Mail:</b> eugenio.guirruogo@gmail.com <b>Celular:</b> 842383290</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Entrega dos dados num Excel file a perita,</li><li>• Os dados são micro-dados os quais não devem ser integradas na base de dados, mas os resumos deste micro dados.</li></ul>
---	---